

# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2024



CUIDAR COM VALORES...CUIDAR COM AMOR!





## INDICE

### 1. INTRODUÇÃO

### 2. PLANO DE ACÇÃO

#### A. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

#### B. PROJECTO EDUCATIVO DE ESTABELECIMENTO

#### C. ORGANIZAÇÃO INTERNA

#### D. PARCEIROS E AMIGOS

### 3. NOTA FINAL

### 4. ORGANIGRAMA

### 5. ORÇAMENTO



## 1. INTRODUÇÃO

O Plano de ação para 2024 está focado na principal preocupação – a sustentabilidade financeira da Instituição.

Para tal contamos com o apoio dos nossos principais parceiros nomeadamente a CMP e as Juntas de Freguesia que nos têm dado um suporte e apoio importantíssimo. A angariação de fundos e apoio de mecenas nas várias vertentes serão um contributo imprescindível para a diminuição dos custos correntes, bem como para potencialização e rentabilização de espaços.

O edificado antigo e com graves problemas de conservação, traz-nos constrangimentos diários pela impossibilidade de melhorar a eficiência energética. A obra realizada na cobertura, com o apoio da CMP e da Fundação MotaEngil foi imprescindível para o melhoramento das questões de infiltrações, no entanto, continuamos com uma série de constrangimentos que urgem resolução.

Os constrangimentos não se afiguram apenas na sede, como também nos equipamentos do CAFAP e do CAT Porta Aberta, que necessitam de intervenções urgentes. No Poceirão, temos um PRR aprovado que irá beneficiar em larga escala esta resposta social, no entanto, também aqui temos situações que carecem de melhoramentos até a obra estar concluída.

Por outro lado, será um ano de comemoração! Comemoraremos os 50 anos do CSP ao serviço da comunidade Palmela. Estamos focados em trazer de volta as famílias à Instituição como parte ativa da mesma, abrir portas à comunidade e levar o CSP à comunidade. Temos ideias, temos planos, temos trabalhadores motivados e temos parceiros ao nosso lado. Será também um ano de cuidar de quem cuida, ou seja, cuidar dos nossos trabalhadores e proporcionar-lhes mais e melhores condições de trabalho saudáveis.

Pela continuidade do nosso serviços, pelas famílias, pelas nossas crianças e funcionários!

## 2. PLANO DE AÇÃO

### A. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

A sustentabilidade financeira continua a ser a nossa principal preocupação. Preocupação essa que se adensa face aos novos aumentos previstos para o ano de 2024, aos quais teremos de fazer face. O aumento do vencimento mínimo nacional para 820€, a continuação da variação do preço dos combustíveis, a escalada de preços dos bens essenciais alimentares e não alimentares, entre outros, serão uma realidade difícil com a qual teremos de lidar.

Tal como assumido no ano anterior, as despesas com recursos humanos continuam a não poder sofrer mais reduções em virtude de já termos atingido o número mínimo de trabalhadores necessários para assegurar o cumprimento dos nossos acordos com a Segurança Social, bem como as necessidades do dia-a-dia. No entanto, as substituições por motivos de doença, baixa médica de outras naturezas e rescisões de contrato continuarão a ser outras das realidades com as quais teremos igualmente de lidar.

No capítulo da Angariação de Fundos com vista ao não aumento/diminuição dos encargos de funcionamento e de despesas de investimento, serão realizadas 4 atividades de angariação de fundos, nomeadamente a angariação de uma empresa mecenas para o arranjo da fachada da Sede (com graves problemas de infiltração), a Gala Comemorativa dos 50 anos do CSP com concerto Solidário, o Mercado de Outono e o tradicional Mega Carrinho de Natal.

O Mecenato continuará a ser, assim, uma ferramenta indispensável no nosso dia-a-dia, nomeadamente para o apoio à manutenção das instalações, na substituição de equipamentos e mobiliário, na aquisição de produtos alimentares e de limpeza, na saúde mental dos nossos jovens do CAT Porta Aberta, de forma a diminuir os encargos financeiros nestas rubricas.

### B. PROJETO EDUCATIVO DE ESTABELECIMENTO

Os atuais desafios contextuais, sociais, familiares em que a criança nasce e se desenvolve, obrigam-nos diariamente a reflexões pragmáticas sobre as necessidades que se impõem para que consigamos ajudar a desenvolver crianças felizes, capacitadas, autónomas e resilientes. A

realidade social e familiar impede cada vez mais que as crianças saibam brincar e desenvolvam em si valores fundamentais para a convivência numa comunidade educativa cada vez mais vasta e complexa.

Assistimos cada vez mais a crianças “robotizadas”, inebriadas por equipamentos eletrónicos em quase todos os contextos em que estão presentes. Crianças silenciadas pela falta de empatia, pelo excesso de cansaço das famílias e pelo facilitismo do entretenimento. Vive-se numa era em que para educar uma criança é quase somente preciso um equipamento eletrónico, faltando a consciência para entender que os afetos e as emoções não se transmitem eletronicamente.

Segundo Homem (2009), *“uma ideia difundida popularmente limita o acto de brincar a um simples passatempo, sem funções mais importantes que entreter uma criança com actividades divertidas.”*(p.22), porém, *“o brincar é a forma mais natural de a criança se expressar, tal como falar é a forma mais natural de o adulto se expressar”* (p.22).

Por sermos o contexto em que a criança vive a sua primeira grande experiência democrática (estar e trabalhar em grupo, respeitar regras, gerir problemas, interiorizar referências do que é certo e errado, do que se pode ou não fazer, a ter respeito por si e pelos outros), propomo-nos priorizar a qualidade dos tempos de brincadeira das nossas crianças, dando voz aos seus interesses e necessidades. As crianças precisam ser ativas, de correr, saltar, jogar, sujar-se, da mesma forma que precisam pintar, desenhar, amassar, cantar, dançar, imitar personagens e fazer de conta. E se tudo isto puder ser feito ao ar livre, melhor! Mais felizes, mais livres e mais desinibidas vão estar!

Assim, na perspetiva de disponibilizar aos nossos alunos aprendizagens em contexto lúdico, o **Projeto Educativo de Estabelecimento (PEE) para o triénio 2022/2025 pretende valorizar o Brincar** (o Jogo) como uma linguagem universal que ultrapassa crenças, espaços geográficos e diversidades culturais. Brinca-se em todo o lado, de todas as formas, por todos os motivos e sem nenhuma razão aparente. **Brincar não se justifica. Brinca-se apenas porque sim!**

Com efeito, o PEE tem como título *“PASSADO, PRESENTE E FUTURO DO VERBO BRINCAR”* e pretende em cada ano escolar desenvolver um trabalho transversal e interdisciplinar entre várias áreas, para que cada criança desenvolva a perceção de si mesma, dos outros e do

mundo, apresentando e aprofundando cada competência de forma lúdica e intuitiva. Para o presente ano letivo 23/24, o PEE tem como máxima “O Presente do Verbo Brincar” e estão previstas as seguintes ações:

**Comemoração de Dias Festivos** tais como, dia das Bruxas, S. Martinho, Natal, Páscoa, Dia da Criança, Final de ano letivo, entre outros

**Outras Atividades para as crianças:** Passeios (Quinta de S. Paulo, Quinta Caramela, Passeio de Final de ano), Fotografo vem à escola, Praia e outras atividades no âmbito do Projeto Pedagógico

**Atividades de Angariação de Fundos** tais como Mercadinhos, Feiras temáticas, Workshops, entre outras

**Atividades com as Famílias** tais como, dia aberto no CSP, Toca a Mexer: Torneio pais e filhos, O Contador de Histórias, Dia da Família, entre outras

Todas as atividades serão calendarizadas e divulgadas com a devida antecedência.

## C. ORGANIZAÇÃO INTERNA

Um dos grandes objetivos para o ano de 2024 é dar continuidade ao melhoramento do funcionamento interno dos serviços, começando pelo melhoramento do parque informático quer ao nível de manutenção como de eficiência passando pela reestruturação dos serviços administrativos de forma a criar mecanismos de maior celeridade no acesso à informação.

Outra prioridade para o ano de 2024 é a reorganização de espaços físicos, nomeadamente a transformação da atual sala de coordenação técnica e pedagógica num “Ginásio dos Sentidos” para usufruto da Creche, mas também destinado a formações e workshops na área da 1ª infância (por exemplo: workshop de massagem para bebés, musicoterapia, aulas de música para bebés e crianças, etc)

Continuaremos com um papel ativo na implementação das medidas de apoio ao emprego, nomeadamente em parceria com a Equipa de RSI do Concelho para a integração de utentes

beneficiários de RSI, bem como a integração de desempregados com deficiência e/ou incapacidades, em programas como CEI, CEI+ e estágios ativar. Retomaremos o Protocolo com a Ordem dos Psicólogos para a integração de estagiários, nomeadamente na resposta social CAFAP.

Daremos também continuidade aos projetos no âmbito das parcerias com entidades de formação e educação para o acolhimento de estagiários nas áreas de apoio à infância.

**Relativamente ao Polo “A Cegonha”**, está em análise o protocolo e continuamos a aguardar o arranque do projeto aprovado no âmbito do PRR, que prevê obras de manutenção e conservação do equipamento, o que irá permitir o melhoramento do equipamento e por conseguinte do serviço prestado aos utentes. Simultaneamente, é objetivo intervencionar o parque exterior (atualmente interdito pela inspeção de parques escolares) e apetrechar todo o exterior com novos materiais lúdico-pedagógicos.

**Relativamente à resposta social CAT Porta Aberta**, e face à realidade cada vez mais presente no CSP, nomeadamente do aumento da idade dos jovens em acolhimento, é nosso objetivo a apresentação de candidatura à criação de apartamentos de autonomia. Por outro lado, é urgente a remodelação dos espaços interiores e exteriores do equipamento, nomeadamente conservação e pintura da fachada, pintura dos quartos, remodelação dos espaços de arrumação p.ex roupeiros, o espaço de lavandaria e anexo.

**Relativamente à resposta social CAFAP**, é intenção averiguar junto da Segurança Social a possibilidade de aumento da resposta, atendendo ao número de famílias em acompanhamento e a lista de espera. É igualmente objetivo o melhoramento do espaço físico, nomeadamente pintura, remodelação do chão de algumas das salas e espaço de distribuição do Banco Alimentar.

As redes sociais, nomeadamente o Facebook e Instagram, continuarão a ter um papel preponderante na divulgação das nossas atividades e iniciativas, chegando assim mais perto das nossas famílias.

Continuamos preparados para recorrer a plataformas digitais para a prossecução das metas pedagógicas nas várias valências, caso se verifique essa necessidade.



Daremos continuidade ao plano de formação interna para pessoal docente e não docente com o objetivo de capacitar, habilitar e desenvolver mais e melhores competências técnicas e pedagógicas, adequando cada vez mais os conteúdos às práticas e realidades atuais. Este plano tem como pressuposto principal a sensibilização para a importância de novas e inovadoras práticas em educação.

Face à existência de um número crescente de crianças com necessidades educativas especiais no CSP, é objetivo estreitar relações com o Núcleo de Intervenção Precoce de Palmela, de forma constituir uma pequena EMAEI (equipa multidisciplinar de apoio à educação inclusiva) no CSP, bem como realizar sessões de formação, informação e discussão de casos.

É também objetivo, a organização de workshops temáticos para pais e comunidade em geral, reativando o projeto “Conversas de Pé de Orelha”.

#### **D. PARCEIROS E AMIGOS**

É nosso objetivo dar continuidade à consolidação da rede de parceiros institucionais, estabelecendo relações de maior proximidade.

Serão revistas e renovadas todas as campanhas e atividades de angariação de fundos de forma a potenciar o plano de sustentabilidade financeira da Instituição, como um todo. Neste sentido, poderá ser criada uma Campanha única ou várias campanhas temáticas ao longo do ano.

A par disso, continuaremos a priorizar o trabalho com os nossos parceiros institucionais, nomeadamente:

- Instituto da Segurança Social
- Câmara Municipal de Palmela
- Junta de Freguesia de Palmela
- União de Freguesias de Poceirão – Marateca
- Tribunais e EMAT
- IEFP



e com os outros parceiros inter pares e amigos:

- Palmela Desporto
- Núcleo de Intervenção Precoce de Palmela
- Entrajuda
- Banco Alimentar
- CLASP
- RenCafap
- CPCJ
- UDIPSS
- Centro Social de Quinta do Anjo
- Centro Jovem Tabor
- Santa Casa da Misericórdia de Palmela
- Associação de Idosos de Palmela
- Palmelense Futebol Clube
- Clube Naval Setubalense
- IPDJ
- SOPRO
- Farmácia Fuzeta e filhos Lda
- Phenix
- AJOC
- Modelo Continente
- Lidl (Palmela)
- Aldi (Palmela)
- Pingo Doce (Palmela)
- Moto Clube de Palmela

A todos estes parceiros e amigos agradecemos o apoio que nos têm dado. Todos eles têm contribuído, de uma forma direta ou indireta para a nossa continuidade enquanto Instituição solidária ao serviço das famílias de Palmela.



### 3. NOTA FINAL

O ano de 2024 será especial para o Centro Social de Palmela pois comemoraremos 50 anos de existência ao serviço das crianças, jovens e famílias da comunidade! Meio século de desafios, mas acima de tudo meio século de resiliência!

Ao longo do ano de 2024 serão levadas a cabo diversas iniciativas comemorativas desta data, tais como:

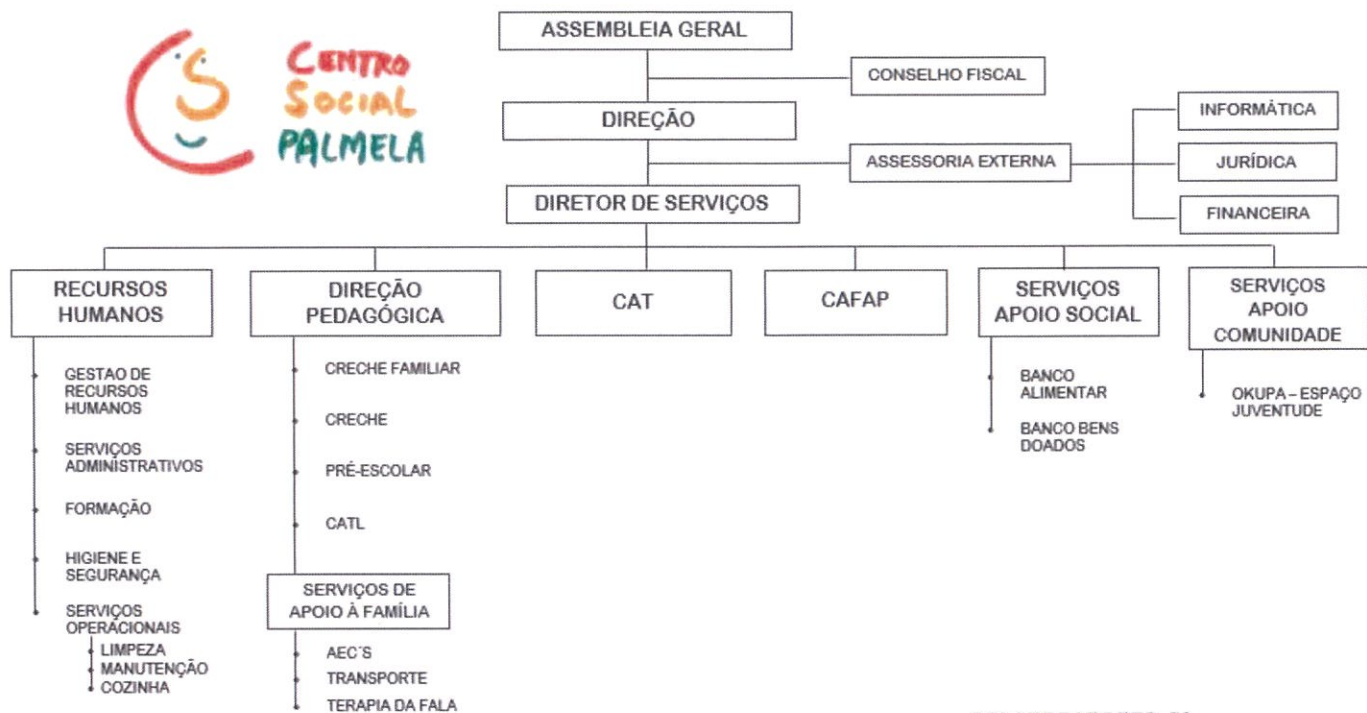
- Gala Comemorativa dos 50 anos com Concerto Solidário
- Seminário (temática a definir)
- Exposição fotográfica “50 anos... 50 fotos”
- Lançamento de Vinho ou Moscatel alusivo aos 50 anos
- Renovação do Logotipo do Institucional

Não obstante, será mais um ano de desafios e de luta pela nossa sobrevivência financeira, luta pela continuidade dos postos de trabalho dos nossos funcionários e luta pelas famílias que escolheram o Centro Social de Palmela para o início e continuidade de vida escolar dos seus filhos.

Uma palavra especial de agradecimento:

- Aos nossos trabalhadores, que apesar das dificuldades que continuamos a atravessar, mantêm o seu trabalho com dedicação para com as nossas crianças, jovens e famílias;
- Aos nossos fornecedores, pela sua compreensão face a alguns atrasos nos pagamentos das respetivas faturas;
- Aos nossos parceiros, que nos ajudam diariamente

#### 4. ORGANIGRAMA



COLABORADORES: 56



JB  
nees

## 5. ORÇAMENTO

---

CUIDAR COM VALORES ●●● CUIDAR COM AMOR

Instituição de Solidariedade Social ◻ NIF 501 129 235

Rua Heliodoro Salgado 2950-241 ◻ Telf. 212 352 108 ◻ [info@cspalmela.org](mailto:info@cspalmela.org) ◻ [www.cspalmela.org](http://www.cspalmela.org)





Handwritten signature and initials in blue ink.

## I DADOS GERAIS

### IDENTIFICAÇÃO IPSS

Registo dos dados que permitem identificar a Instituição.

### DADOS ORÇAMENTO

Registo dos dados que permitem identificar o orçamento apresentado.

A indicação dos elementos respeitantes à deliberação de aprovação do orçamento e ao respetivo parecer do órgão fiscalizador permite que estes documentos não sejam efetivamente apresentados, podendo no entanto ser solicitados posteriormente.

### DADOS ATIVIDADE

Registo de dados relativos à atividade da IPSS, são definidas 3 tipologias distintas (resposta social/estabelecimento com participação, resposta social/estabelecimento sem participação e atividades/protocolos);

Para cada uma delas devem ser indicadas as três valências que são expectáveis que venham a obter os maiores resultados líquidos  e as três com menor valor de resultados líquidos .

Caso a Instituição tenha mais do que seis itens em cada quadro (resposta social/estabelecimento com participação, resposta social/estabelecimento sem participação e atividades/protocolos) a informação relativa a estes itens deve ser agregada e incluída totalmente no mapa II-DEM RESULTADOS na última coluna "Outras".

Para cada resposta deve ser indicado:

- o n.º médio de utentes (Número médio de utentes mês - devem ser considerados a totalidade dos utentes, ou seja, os protocolados e não protocolados)
- o valor médio da participação (Valor estimado da participação do ISS mês / Número médio de utentes mês)
- o valor médio das participações das famílias (Valor estimado da participação do ISS mês / Número médio de utentes mês)
- o n.º médio de recursos humanos remunerados
- o n.º médio de voluntários

Para cada atividade ou protocolo, deve ser identificada a sua designação, devendo ser adotada para o registo dos dados, a mesma metodologia das respostas sociais.

### IDENTIFICAÇÃO TOC

Devem ser registados os dados que permitem identificar a TOC da Instituição.

### RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

A apresentação do orçamento previsional em formato digital tem como objetivo uma simplificação e otimização do processo de submissão, eliminando todos os documentos em suporte papel, sem prejuízo de igual atribuição de responsabilidade pelos dados declarados.

## II DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS

Introdução dos resultados globais da Instituição, através do registo:

- individualizado dos gastos e ganhos das resposta social/estabelecimento com participação, resposta social/estabelecimento sem participação e atividades/protocolos, registados nos quadros dos dados gerais em que são indicadas as três valências que são expectáveis que venham a obter os maiores resultados líquidos  e as três com menor valor de resultados líquidos .

- valor acumulado das restantes resposta social/estabelecimento com participação, resposta social/estabelecimento sem participação e atividades/protocolos, incluído totalmente no mapa II-DEM RESULTADOS na última coluna "Outras".

## III FINANCIAMENTO

Registo dos tipos de financiamento obtidos, nomeadamente:

- Financiamento público afeto à exploração
- Financiamento público afeto ao investimento
- Financiamento privado

No financiamento público afeto ao investimento e no financiamento privado, para além dos valores refletidos contabilisticamente, devem ser indicados os fluxos financeiros, isto é, os valores monetários que é expectável receber nesse exercício económico.

## IV INVESTIMENTO

Registo dos investimentos que vão ser realizados no exercício económico, nomeadamente:

- Investimentos de médio e longo prazo
- Investimento em curso
- Investimento de curto prazo

## V MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Registo dos dados que fundamentam a projeção realizada e que se entendem relevantes para a avaliação do orçamento.

*J. Reis*  
*[Signature]*

**1 IDENTIFICAÇÃO IPSS**

DESIGNAÇÃO Centro Social de Palmela  
 NIF/NIPC 501129235 NISS 20004622449 TIPO Associação  
 MORADA DA SEDE Rua Heliodoro Salgado  
 TELEFONE 212352108 FAX E-MAIL

**2 DADOS ORÇAMENTO**

ANO ECONÓMICO 2024 VERSÃO Inicial  
 ATA ÓRGÃO DELIBERATIVO (ASSEMBLEIA GERAL/CONSELHO ADMINISTRAÇÃO)  
 DATA  
 MEMBROS PRESENTES NA REUNIAO CARGO NIF  
 PARECER ÓRGÃO FISCALIZADOR (CONSELHO FISCAL)  
 DATA DECISÃO  
 MEMBROS PRESENTES NA REUNIAO CARGO NIF

**3 DADOS ATIVIDADE**

N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS	10	N.º ÓRGÃOS SOCIAIS	
N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS	0	REMUNERADOS	
N.º GLOBAL ATIVIDADES/PROTOCOLOS	1	NÃO REMUNERADOS	

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTARIOS (FTE)
✓ 1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	100	2 745.44	1 617.01	436 245,00	13	
✓ 1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental	80	1 536.76	0.00	122 941,00	4	
✓ 1102-Atua (Creche Familiar)	24	1 950.04	84.83	48 837,00	0	
✗ 1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	75	1 269.72	367.87	122 819,00	8	
✗ 1103-Creche	47	5 409.38	298.57	268 274,00	14	
✗ 1304-Centro de Acolhimento Temporário	13	14 158.15	837.23	194 940,00	12	

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS						
TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTARIOS (FTE)
✓				0,00		
✓				0,00		
✓				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		

ATIVIDADES / PROTOCOLOS						
TIPO ATIVIDADE	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTARIOS (FTE)
✓				0,00		
✓				0,00		
✓				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		
✗				0,00		



**4 IDENTIFICAÇÃO TOC**

NOME	Dora Esteves	TELEFONE	265537590	TELEM	
NIF	164250689	E-MAIL	contabilidade@odulisser.pt		
N.º MEMBRO OTOC	56588				

**5 RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS****DECLARAÇÃO**

Declaro que a informação correspondente ao orçamento previsional corresponde à verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.

NOME	Carla Sobral	TELEFONE	265537590	TELEM	
NIF	210129824	E-MAIL	contabilidade@odulisser.pt		
DATA	13-12-2023				





**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

*[Handwritten signatures]*

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	320 597,00	18 830,00	174 064,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	294 745,00	14 033,00	161 701,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25 852,00	4 797,00	12 363,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	1 238 553,00	263 810,00	294 284,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 175 943,00	255 044,00	276 127,00
7511	ISS, IP	1 170 143,00	254 241,00	274 544,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5 800,00	800,00	1 563,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	62 610,00	8 766,00	18 157,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISOES	0,00		
764	DE PROVISOES ESPECIFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	52 651,00	11 827,00	11 130,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	49 897,00	11 441,00	10 531,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2 754,00	386,00	799,00
7881	CORRECOES DE PERIODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	0,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	2 754,00	386,00	799,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1 611 801,00</b>	<b>294 467,00</b>	<b>479 478,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	126 970,00	17 497,00	34 249,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	186 842,00	19 497,00	31 347,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	99 506,00	7 649,00	13 788,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	19 636,00	2 581,00	5 376,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00		
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00		
6224	HONORÁRIOS	44 324,00	1 958,00	4 102,00
6225	COMISSÕES	4 168,00	575,00	1 192,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	27 681,00	2 355,00	2 729,00
6228	OUTROS	3 497,00	180,00	389,00
623	MATERIAIS	3 451,00	451,00	1 181,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	863,00	148,00	238,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 078,00	158,00	366,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	221,00		
6235/6238	OUTROS	1 289,00	145,00	577,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	37 143,00	4 721,00	6 178,00
6241	ELETRICIDADE	18 111,00	2 847,00	3 223,00
6242	COMBUSTÍVEIS	6 371,00	649,00	777,00
6243	ÁGUA	4 730,00	590,00	849,00
6248	OUTROS	7 931,00	725,00	1 329,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6 329,00	1 251,00	1 771,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6 329,00	1 251,00	1 771,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40 413,00	5 425,00	8 429,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	4 409,00	617,00	1 279,00
6262	COMUNICAÇÃO	5 956,00	1 030,00	767,00
6263	SEGUROS	8 006,00	892,00	1 864,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	12 505,00	2 111,00	3 459,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	9 537,00	775,00	1 070,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1 249 756,00	295 147,00	254 663,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 015 563,00	240 474,00	204 970,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	920 682,00	228 007,00	191 456,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	94 881,00	12 467,00	13 514,00

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	214 049,00	51 058,00	43 369,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	214 049,00	51 058,00	43 369,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 990,00	2 025,00	3 138,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 990,00	2 025,00	3 138,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 154,00	1 590,00	3 188,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 154,00	1 590,00	3 188,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	9 456,00	1 087,00	2 612,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	9 456,00	1 087,00	2 612,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	69,00	143,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	69,00	143,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	492,00	69,00	143,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	16 521,00	2 036,00	4 218,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 590 037,00</b>	<b>335 333,00</b>	<b>327 232,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	21 764,00	-40 866,00	152 246,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	21 764,00	-40 866,00	152 246,00



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

*J. Reis*

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	1102-Ama (Creche Familiar)
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	320 597,00	30 456,00	2 381,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	294 745,00	27 590,00	2 036,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25 852,00	2 866,00	345,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	1 238 553,00	110 222,00	48 232,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 175 943,00	96 448,00	46 980,00
7511	ISS, IP	1 170 143,00	96 229,00	46 801,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5 800,00	1 210,00	179,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	62 610,00	13 774,00	1 252,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZACÕES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISÕES	0,00		
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	52 651,00	7 848,00	246,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	49 897,00	7 242,00	191,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2 754,00	606,00	55,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	0,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	2 754,00	606,00	55,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1 611 801,00</b>	<b>148 526,00</b>	<b>50 859,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	1102-Ama (Creche Familiar)
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERÍAS CONSUMIDAS	126 970,00	26 597,00	2 337,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	186 842,00	29 133,00	35 464,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	99 506,00	11 612,00	33 218,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	19 636,00	4 389,00	377,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00		
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00		
6224	HONORÁRIOS	44 324,00	3 289,00	29 030,00
6225	COMISSÕES	4 168,00	931,00	82,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	27 881,00	2 704,00	3 099,00
6228	OUTROS	3 497,00	298,00	30,00
623	MATERIAIS	3 451,00	486,00	49,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	863,00	169,00	17,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 078,00	260,00	26,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	221,00		
6235/6238	OUTROS	1 289,00	58,00	6,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	37 143,00	7 004,00	1 312,00
6241	ELETRICIDADE	18 111,00	3 836,00	171,00
6242	COMBUSTÍVEIS	6 371,00	1 334,00	606,00
6243	ÁGUA	4 730,00	768,00	250,00
6248	OUTROS	7 931,00	1 066,00	285,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6 329,00	1 360,00	134,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6 329,00	1 360,00	134,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40 413,00	8 671,00	751,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	4 409,00	970,00	86,00
6262	COMUNICAÇÃO	5 956,00	1 675,00	58,00
6263	SEGUROS	8 006,00	1 918,00	345,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	12 505,00	2 852,00	185,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	9 537,00	1 256,00	75,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1 249 756,00	159 774,00	4 623,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 015 563,00	129 126,00	3 346,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	920 682,00	112 342,00	2 995,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	94 881,00	16 784,00	351,00

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	214 049,00	26 029,00	701,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	214 049,00	26 029,00	701,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 990,00	2 124,00	150,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 990,00	2 124,00	150,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 154,00	2 495,00	426,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 154,00	2 495,00	426,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	9 456,00	1 708,00	155,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	9 456,00	1 708,00	155,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	108,00	10,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	108,00	10,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	492,00	108,00	10,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	16 521,00	4 564,00	290,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 590 037,00</b>	<b>221 884,00</b>	<b>42 879,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	21 764,00	-73 358,00	7 980,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	21 764,00	-73 358,00	7 980,00



DGGF

## DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

*[Handwritten signature]*


*[Handwritten initials]*

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1304-Centro de Acolhimento Temporário	1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	320 597,00	11 828,00	236,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	294 745,00	10 894,00	
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25 852,00	944,00	236,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTARIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS A EXPLORAÇÃO	1 238 553,00	189 531,00	124 347,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 175 943,00	184 522,00	123 095,00
7511	ISS, IP	1 170 143,00	184 056,00	122 941,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5 800,00	466,00	154,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	62 610,00	5 009,00	1 252,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00	0,00	
761	DE DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISOES	0,00		
764	DE PROVISOES ESPECIFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	52 651,00	8 485,00	2 779,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	49 897,00	8 265,00	2 724,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2 754,00	220,00	55,00
7881	CORRECOES DE PERIODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTACAO DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO	0,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	2 754,00	220,00	55,00
7888	OUTROS NAO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1 611 801,00</b>	<b>209 844,00</b>	<b>127 362,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1304-Centro de Acolhimento Temporário	1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	126 970,00	10 790,00	1 196,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	186 842,00	29 581,00	8 001,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	99 506,00	7 592,00	5 691,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	19 636,00	2 006,00	470,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00		
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00		
6224	HONORÁRIOS	44 324,00	1 289,00	2 161,00
6225	COMISSOES	4 168,00	380,00	82,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	27 881,00	3 262,00	2 249,00
6228	OUTROS	3 497,00	675,00	729,00
623	MATERIAIS	3 451,00	934,00	46,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DESGATE RÁPIDO	863,00	283,00	
6232	LMROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 078,00	148,00	46,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	221,00		
6235/6238	OUTROS	1 289,00	503,00	
624	ENERGIA E FLUIDOS	37 143,00	10 051,00	1 272,00
6241	ELETRICIDADE	18 111,00	4 036,00	636,00
6242	COMBUSTIVEIS	6 371,00	2 000,00	491,00
6243	ÁGUA	4 730,00	1 579,00	132,00
6248	OUTROS	7 931,00	2 436,00	13,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6 329,00	1 611,00	16,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6 329,00	1 611,00	16,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40 413,00	9 393,00	976,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	4 409,00	253,00	88,00
6262	COMUNICAÇÃO	5 956,00	608,00	486,00
6263	SEGUROS	8 006,00	1 020,00	373,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	12 505,00	1 598,00	
6268	OUTROS SERVIÇOS	9 537,00	5 613,00	29,00
63	<b>GASTOS COM PESSOAL</b>	<b>1 249 756,00</b>	<b>205 268,00</b>	<b>72 918,00</b>
631	REMUNERAÇÕES DOS ORGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 015 563,00	168 072,00	59 865,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	920 682,00	140 696,00	51 972,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	94 881,00	27 376,00	7 893,00

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	214 049,00	35 613,00	12 727,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	214 049,00	35 613,00	12 727,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 990,00	807,00	294,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 990,00	807,00	294,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 154,00	776,00	32,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 154,00	776,00	32,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	9 456,00	1 954,00	155,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	9 456,00	1 954,00	155,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	39,00	10,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	39,00	10,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	492,00	39,00	10,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	16 521,00	1 331,00	738,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 590 037,00</b>	<b>248 963,00</b>	<b>82 988,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	21 764,00	-39 119,00	44 374,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	21 764,00	-39 119,00	44 374,00



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten mark]*

CLASSE 7		RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	OUTROS
71	VENDAS	0,00	
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	320 597,00	82 802,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	294 745,00	78 501,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25 852,00	4 301,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00	
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00	
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	1 238 553,00	208 127,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 175 943,00	193 727,00
7511	ISS, IP	1 170 143,00	192 331,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	5 600,00	1 396,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00	
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	62 610,00	14 400,00
754	LEGADOS	0,00	
76	REVERSÕES	0,00	0,00
761	DE DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	0,00	
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	
763	DE PROVISÕES	0,00	
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00	
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00	
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	52 651,00	10 336,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	49 897,00	9 703,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00	
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	2 754,00	633,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	0,00	
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	2 754,00	633,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00	
79	JURIS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00	
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1 611 801,00</b>	<b>301 265,00</b>

CLASSE 6		GASTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	OUTROS
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	126 970,00	34 334,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	186 842,00	33 819,00
621	SUBCONTRATOS	0,00	
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	99 506,00	19 956,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	19 636,00	4 437,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00	
6224	HONORÁRIOS	44 324,00	2 495,00
6225	COMISSÕES	4 168,00	946,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	27 881,00	10 883,00
6228	OUTROS	3 497,00	1 195,00
623	MATERIAIS	3 451,00	304,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	863,00	9,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00	
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	1 078,00	74,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	221,00	221,00
6235/6238	OUTROS	1 289,00	
624	ENERGIA E FLUIDOS	37 143,00	6 605,00
6241	ELETRICIDADE	18 111,00	3 362,00
6242	COMBUSTÍVEIS	6 371,00	514,00
6243	ÁGUA	4 730,00	652,00
6248	OUTROS	7 931,00	2 077,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6 329,00	186,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6 329,00	186,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00	
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00	
6258	OUTROS	0,00	
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40 413,00	6 768,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	4 409,00	1 014,00
6262	COMUNICAÇÃO	5 956,00	1 141,00
6263	SEGUROS	8 006,00	1 594,00
6264	ROYALTIES	0,00	
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00	
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00	
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	12 505,00	2 300,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	9 537,00	719,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1 249 766,00	257 363,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00	
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 015 563,00	209 710,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	920 682,00	183 214,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	94 881,00	16 496,00



633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6332	PESSOAL	0,00	
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6342	PESSOAL	0,00	
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	214 049,00	44 552,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6352	PESSOAL	214 049,00	44 552,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 990,00	2 454,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6362	PESSOAL	10 990,00	2 454,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6372	PESSOAL	0,00	
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 154,00	647,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	
6382	PESSOAL	9 154,00	647,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	9 456,00	1 785,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00	
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	9 456,00	1 785,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00	
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00	
652	DE INVENTÁRIOS	0,00	
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00	
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00	
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00	
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	113,00
681	IMPOSTOS	0,00	
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00	
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	492,00	113,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	
6882	DONATIVOS	0,00	
6883	QUOTIZAÇÕES	492,00	113,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00	
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00	
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	16 521,00	3 344,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 590 037,00</b>	<b>330 758,00</b>


CLASSE 8	RESULTADOS		
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	21 764,00	-29 493,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	
88	RESULTADO LÍQUIDO	21 764,00	-29 493,00



**FONTES DE FINANCIAMENTO**

*[Handwritten signatures]*

**1 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE EXPLORAÇÃO**

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO
		75 - EXPLORAÇÃO
ISS, IP	<b>ACORDOS DE COOPERAÇÃO</b>	
	1101-Ama	
	1102-Ama (Cresce Familiar)	46 801.00
	1103-Cresce	254 241.00
	1104-Estabelecimento de Educação Pré-Escolar	274 544.00
	1105-Centro de Atividades de Tempos Livres	95 229.00
	1201-Intervenção Precoce	
	1202-Lar de Apoio	
	1203-Transporte de Pessoas com Deficiência	
	1301-Centro de Apoio Familiar e Aconselhamento Parental	122 941.00
	1302-Equipa de Rua de Apoio a Crianças e Jovens	
	1303-Acolhimento Familiar para Crianças e Jovens	
	1304-Centro de Acolhimento Temporário	184 056.00
	1305-Lar de Infância e Juventude	
	1306-Apartamento de Autonomização	
	2101-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2102-Centro de Convívio	
	2103-Centro de Dia	
	2104-Centro de Noite	
	2105-Acolhimento Familiar para Pessoas Idosas	
	2106-Residência	
	2107-Lar de Idosos	
	2201-Centro At./Acomp.Animação Pessoas com Deficiência	
	2202-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2203-Centro de Atividades Ocupacionais	
	2204-Acolhimento Familiar para Pessoas Adultas com Deficiência	
	2205-Lar Residencial	
	2206-Transporte de Pessoas com Deficiência	
	2301-Serviço de Apoio Domiciliário	
	2302-Apoio Domiciliário Integrado	
	2303-Unidade de Apoio Integrado	
	2401-Foro Sócio ocupacional	
	2402-Unidade de Vida Protegida	
	2403-Unidade de Vida Autónoma	
	2404-Unidade de Vida Apoiada	
	2501-Equipa de Rua para Pessoas Sem-Abrigo	
	2502-Atelier Ocupacional	
	3101-Atendimento/Acompanhamento Social	
	3102-Grupo de Autoajuda	
	3103-Centro Comunitário	
	3104-Centro de Férias e Lazer	
	3105-Refetório/Cantina Social	
	3106-Centro de Apoio à Vida	
	3107-Comunidade de Inserção	
	3108-Centro de Alojamento Temporário	
	3109-Ajuda Alimentar	
	3201-Centro de Atendimento/Acompanhamento Psicosocial	
	3202-Serviço de Apoio Domiciliário	
	3203-Residência para Pessoas com VIH/SIDA	
	3301-Equipa de Intervenção Direta	
	3302-Apartamento de Reinserção Social	
	3401-Centro de Atendimento	
	3402-Casa de Abrigo	
	4101-Apoio Domiciliário para Guarda de Crianças	
	4102-Apoio em Regime Ambulatório	
	4103-Imprensa Braille	
	4104-Escola de Cães-guia	
	Outros acordos	
	<b>PROTÓCOLOS</b>	
	Sensibilizar, Envolver, Renovar, Esperança, Mais (SERE +)	
	Rendimento Social de Inserção (RSI)	
	Rede Nacional de Cuidados Continuados Integrados (RNCCI)	
	Linha Nacional Emergência Social (LNES)	
	Outros protocolos	
	<b>PROGRAMAS</b>	
	Programa Integrado de Educação e Formação (PIEF)	
	Contratos Locais de Desenvolvimento Social (CLDS)	
	Prog. de Apoio Integrado a Idosos (PAII)	
	Programa de Idosos em Lar (PILAR)	
	Programa de Emergência Social/Cantinas Sociais (PES)	
	Programa de apoio à 1ª Infância (PAPI)	
	Prog. Comunitário de Ajuda Alimentar a Carenciados (PCAAC)	
	Prog. de Alargamento da Rede de Equipamentos Sociais (PARES)	
	Prog. de Apoio ao Investimentos a Respostas Sociais (POPH)	
	Medida de Apoio à Segurança dos Equipamentos Sociais (MASES)	
	Programa Conforto Habitacional Para Pessoas Idosas (PCHI)	
	Outros programas	
	<b>FUNDOS</b>	
	Reequilíbrio Financeiro	
	Compensação Sócioeconómica	
	Outros fundos	

IGFSS	Acordos de Cooperação	
	Protocolos	
	Programas	
	Fundos	
IEFP, IP	Outros	
	Acordos de Cooperação	
	Protocolos	
	Programas	
Autarquias	Fundos	
	Outros	
	Acordos de Cooperação	
	Protocolos	
Ministério da Educação	Programas	
	Fundos	
	Outros	
	Acordos de Cooperação	
Ministério da Saúde	Protocolos	
	Programas	
	Fundos	
	Outros	
Ministério da Economia	Acordos de Cooperação	
	Protocolos	
	Programas	
	Fundos	
Outras Entidades Públicas	Outros	
	Acordos de Cooperação	
	Protocolos	
	Programas	
<b>TOTAL</b>		<b>977 812,00</b>

**2 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE INVESTIMENTO**

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILISTICO	
		59 - INVESTIMENTO	FLUXO FINANCEIRO
ISS	<b>PROGRAMAS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	PIDDAC		
	Outros		
	<b>FUNDOS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	FSS		
	Outros		
OUTROS	<b>OUTROS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Outros		
IGFSS	Programas		
	Fundos		
	Outros		
IEFP, IP	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Autarquias	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Educação	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Saúde	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Ministério da Economia	Programas		
	Fundos		
	Outros		
Outras Entidades Públicas	Programas		
	Fundos		
	Outros		
<b>TOTAL</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**3 FINANCIAMENTO PRIVADO**

ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILISTICO		FLUXO FINANCEIRO
		75 - EXPLORAÇÃO	59 - INVESTIMENTO	



## INVESTIMENTO

INVESTIMENTO MIO E LONGO PRAZO		VALOR
Ativos Intangíveis		0,00
Bens domínio público		
Goodwill		
Projetos de desenvolvimento		
Programas de Computador		
Propriedade Industrial		
Outros Ativos Intangíveis		
Ativos Fixos Tangíveis		0,00
Bens domínio público		
Bens do Patrimônio Histórico e Cultural		
Terrenos e Recursos Naturais		
Edifícios e Outras Construções		
Equipamento Básico		
Equipamento de Transporte		
Equipamento Administrativo		
Equipamentos Biológicos		
Outros ativos fixos tangíveis		
Propriedades de Investimento		
Investimentos Financeiros		
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)		
<b>TOTAL INVESTIMENTO - MLP</b>		<b>0,00</b>

INVESTIMENTOS EM CURSO		VALOR
Novas aquisições (compras e prestações serviços)		
Adiantamentos		
Trabalhos própria Entidade		
Transferência para Imobilizado pela conclusão obra (-)		
<b>TOTAL INVESTIMENTO EM CURSO</b>		<b>0,00</b>

INVESTIMENTOS - CP		VALOR
Outros ativos Financeiros		
Outros passivos Financeiros		
<b>TOTAL INVESTIMENTO - CP</b>		<b>0,00</b>

TOTAL NOVO INVESTIMENTO:		0,00
--------------------------	--	------



# MEMÓRIA JUSTIFICATIVA

Segue em anexo em suporte pdf a Conta de Exploração Previsional e Orçamento de Investimentos e Desinvestimentos para 2024, elaborada em Novembro de 2023.

*[Handwritten signatures in blue ink]*

