

te res J  
Map B



# PLANO DE AÇÃO E ORÇAMENTO 2026

INSTITUIÇÃO DE  
SOLIDARIEDADE SOCIAL



**Centro Social  
de Palmela**

Joana  
Mesa



## MENSAGEM DA PRESIDENTE

O plano de ação que agora se apresenta reflete o compromisso contínuo da nossa instituição com a promoção do bem-estar, da inclusão e do desenvolvimento integral da crianças, famílias e comunidade que servimos.

Num contexto social em constante mudança, torna-se essencial reforçar práticas educativas e sociais de qualidade, sustentadas em valores como a solidariedade, a responsabilidade, a proximidade e o respeito pela dignidade humana. Este plano surge, assim, como um instrumento orientador, que define prioridades, metas e estratégias, permitindo uma intervenção mais eficaz, organizada e ajustada às necessidades reais da nossa comunidade.

A sua concretização só será possível com o empenho de toda a equipa, dos órgãos sociais, das famílias e dos parceiros, cuja colaboração é fundamental para a construção de respostas sociais cada vez mais sólidas e humanizadas.

Agradeço a todos os que contribuem diariamente para a missão do nosso CSP, reafirmando a nossa determinação em continuar a trabalhar com rigor, transparência e sentido de responsabilidade, sempre em prol do desenvolvimento social e educativo.

Com estima,

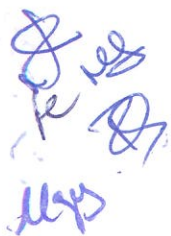
Joana Oliveira



Handwritten notes in blue ink, including the letters 'MS', 'FD', and a signature.

## INDICE

1. IDENTIFICAÇÃO E CARATERIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO
2. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS DE GESTÃO
3. PROJECTO EDUCATIVO DE ESTABELECIMENTO
4. EIXOS E ESTRATÉGIAS DE AÇÃO
  - A. SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA
  - B. ORGANIZAÇÃO INTERNA
  - C. PARCERIAS E PROTOCOLOS
5. ORÇAMENTO
6. NOTA FINAL



## 1. IDENTIFICAÇÃO E CARACTERIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO

O Centro Social de Palmela (CSP) é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, entidade de utilidade pública sem fins lucrativos, e sua constituição surgiu da necessidade de um grupo de pais da Freguesia de Palmela terem ao serviço das suas famílias uma instituição com resposta socioeducativa para os seus filhos a partir dos três meses de idade.

O CSP localiza-se na Freguesia e Concelho de Palmela e apesar da sua proximidade com a cidade de Lisboa e do crescimento industrial da Península de Setúbal, o concelho tem conseguido conciliar o desenvolvimento industrial com a preservação de muitas das suas características rurais.

Administrativamente, o concelho de Palmela está dividido em quatro freguesias: Palmela, sede de concelho e centro administrativo; Pinhal Novo, o polo urbano mais dinâmico; Quinta do Anjo, caracterizada pelo seu património natural que coexiste ao lado de uma forte componente industrial; e União das Freguesias de Marateca e Poceirão (predominantemente rurais).

Abrangendo uma vasta área das bacias do Tejo e do Sado, o concelho é um território de transição entre o tipicamente urbano e o meio rural. Em toda a sua extensão, Palmela apresenta uma heterogeneidade traduzida na existência de áreas territoriais funcionalmente distintas: áreas marcadas pela estrutura agrária de latifúndio; áreas de povoamento disperso, associadas à pequena e média propriedade; áreas de utilização mista.

A zona nascente (correspondendo à União das Freguesias de Marateca e Poceirão) é caracterizada por áreas de paisagem marcadamente alentejana, cujos principais traços são a existência de grandes propriedades rurais (herdades) e vastas extensões de montado de sobre – essencialmente usado para a criação de gado bovino, exploração de cortiça, apicultura e caça. É, nesta zona, que se encontram as castas que estão na origem do conhecido vinho produzido em região demarcada, bem como da produção da maçã riscadinha, espécie cuja produção está circunscrita a Palmela.

O sector agroflorestal, bem como o pecuário, detém uma forte expressão nesta zona, conservando ainda uma importância notória para a economia local.



Handwritten notes in blue ink, including the word 'Lop' and some illegible scribbles.

O território concelhio é marcado por uma nítida assimetria entre as zonas Nascente e Poente, esta última limitada pelo eixo Palmela/Pinhal Novo e correspondendo em traços gerais às freguesias de Quinta do Anjo, Palmela e Pinhal Novo. É nesta zona que se tem observado maior dinamismo demográfico, urbano e económico (ao nível da fixação de empresas) nas últimas décadas, tendência potenciada pela boa acessibilidade aos núcleos urbanos de Setúbal, Barreiro, Almada e Lisboa.

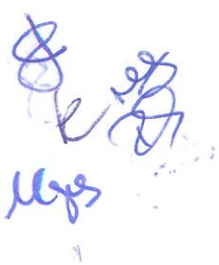
Ainda assim, o concelho apresenta uma elevada taxa de desemprego e os desempregados apresentam níveis de escolaridade baixos, nomeadamente ao nível do ensino básico. O escalão etário mais afetado pelo desemprego é o dos 35 aos 54 anos, significando quase 50% da população desempregada (dados de 2013). Este panorama contribuiu e contribui para que haja inúmeras famílias carenciadas, crianças desprotegidas e jovens em risco de abandono escolar.

Constata-se que termos como vulnerabilidade social e exclusão, são expressões que nos nossos dias e dada a conjuntura socioeconómica do Estado Português, têm sido uma realidade cada vez maior.

De âmbito local e duração ilimitada, o CSP rege-se por estatutos próprios aprovados por despacho do Secretário de Estado da Segurança Social e tem como missão promover o desenvolvimento integral das famílias, crianças e jovens através da educação, do desenvolvimento pessoal, cultural e social, contribuindo deste modo para o desenvolvimento da cidadania da população do concelho de Palmela.

### Valores

- ✓ **Transparência** – na gestão e divulgação dos processos da organização;
- ✓ **Rigor e responsabilidade** – cumprindo o que está instituído, regulamentado e legal;
- ✓ **Respeito pelo outro** – designadamente dos seus direitos e da individualidade de cada um;
- ✓ **Envolvimento** – dos colaboradores, famílias e comunidade;
- ✓ **Autocrítica** – relativamente a nós próprios, numa perspetiva de melhorar serviços e dar respostas de qualidade;



- ✓ **Proximidade** – com os utentes, olhando-os como pessoas únicas, diferenciadas nos seus saberes e nos seus contextos familiares;
- ✓ **Igualdade** – de oportunidades e no acesso aos bens e serviços da organização;

**Horário de Funcionamento:** 7h às 19h

**Período de Encerramento:**

- Últimas 3 semanas do mês de agosto;
- Feriados obrigatórios;
- Feriado Municipal;
- 24 e 31 de dezembro;
- Terça-feira de Carnaval;
- Sexta-feira Santa;
- Ao longo do ano, no caso de surto de doenças infecto-contagiosas/ epidemias ou pandemias;
- Sempre que superiormente seja concedida qualquer tolerância aos funcionários.

## 2. IDENTIFICAÇÃO DOS RESPONSÁVEIS DE GESTÃO

Os órgãos sociais da Instituição são constituídos por:

- Direção: composta pelo Presidente da Direção, Secretário, Tesoureiro e Vogal;
- Assembleia-Geral: dirigida pela respetiva mesa, constituída pelo Presidente e um Secretário;
- Conselho fiscal: constituído por três membros, Presidente e dois Vogais.

ASSEMBLEIA GERAL	
Presidente	Daniel Alexandre Santos Costa
1º Secretário	Francisco Gonçalves Cardoso Simão

2º Secretário	Maria da Conceição da Silva Cardoso Machado
Suplente	Tânia Coelho Silva Alves
<b>CONSELHO FISCAL</b>	
Presidente	Maria Edite Pereira Machado
1º Vogal	Teresa Susana Abreu Remourinho
2º Vogal	Ana Filipa Alves Barros Caetano
Suplente	Liliana Alexandra Carreira Marujo
Suplente	Márcio Joel Carvalho Mendes
<b>DIREÇÃO</b>	
Presidente	Joana Gonçalves Mota de Oliveira
Vice-Presidente	Mara Lúcia Fortunato Nunes
Secretário	Fernanda Maria Gonçalves Cardoso
Tesoureiro	Neuza Isabel Pereira Fragoso Lopes
Vogal	Rita Sofia Encarnação Sousa
Suplente	Pedro Manuel da Silva
Suplente	Danilo José Moniz Ferreira

A gestão está a cargo da Direção, órgão deliberativo máximo, representada fielmente pelo seu Diretor de Serviços, ao qual compete:

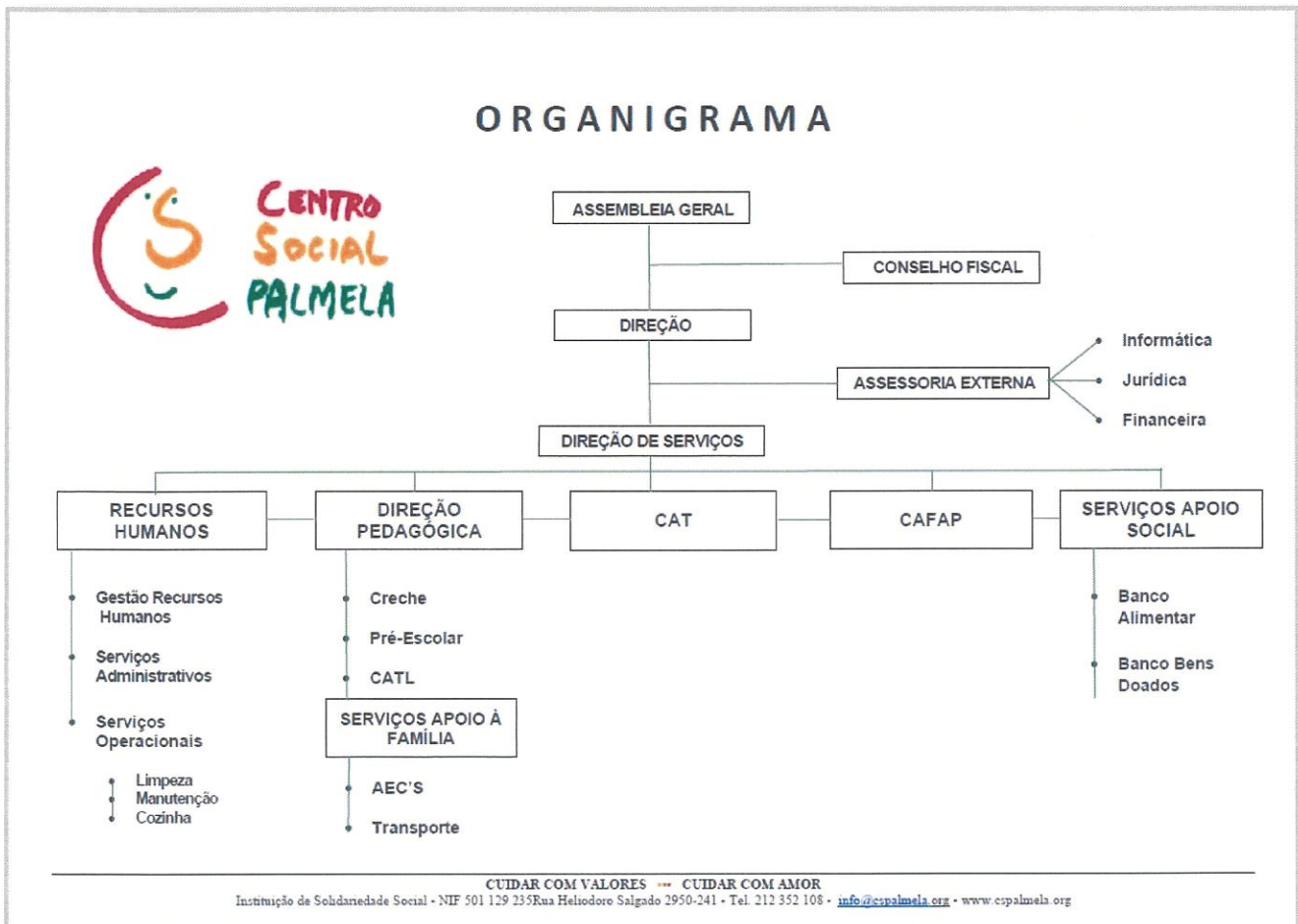
- ✓ Representar a Direção na instituição durante o horário normal de funcionamento;
- ✓ Salvar a existência de regulamentos e demais projetos necessários ao normal funcionamento da instituição; bem como submetê-los à apreciação da Direção;
- ✓ Contatar fornecedores, proceder à aquisição de bens de acordo com as normas vigentes, verificar e controlar os bens fornecidos;
- ✓ Responsável pela inventariação do património do CSP e sua permanente atualização;



- ✓ Supervisionar a correta gestão dos recursos humanos;
- ✓ Assegurar a gestão diária;
- ✓ Reportar à Direção toda e qualquer informação relativa ao funcionamento do CSP.

O Diretor de Serviços é assessorado pela Direção de Recursos Humanos e pela Direção Técnico-Pedagógica.

O CSP rege-se, assim, pelo seguinte **Organigrama**:





Handwritten notes in blue ink, including the word 'leis' and some illegible scribbles.

## 2. PROJETO EDUCATIVO DE ESTABELECIMENTO

O presente Projeto Educativo tem como base o contexto socioeducativo em que se insere o nosso estabelecimento de ensino, localizado numa vila de características semi-rurais, com forte identidade comunitária, tradições culturais enraizadas e um património natural relevante. Neste contexto, identificam-se desafios particulares que justificam a pertinência da temática "**Crescer em Vila**" como eixo orientador do trabalho pedagógico para o triénio 2025-2028.

Apesar das vantagens associadas a contextos de menor densidade populacional — como o sentido de pertença, a segurança, a relação próxima com a natureza e a vivência comunitária — existem também constrangimentos a nível do acesso a recursos educativos, culturais e tecnológicos, sobretudo nas freguesias mais rurais como o Poceirão, bem como riscos de isolamento social, estagnação cultural e escassez de oportunidades para experiências diversificadas.

### Identificação da problemática:

- Redução progressiva da participação cívica por parte da população jovem em contexto de vila;
- Dificuldades no acesso a recursos e experiências educativas enriquecedoras;
- Baixa oferta de serviços especializados (apoio educativo, atividades extracurriculares, redes de apoio à família);
- Risco de desvalorização da identidade local face à crescente globalização.

Estes fatores tornam urgente a definição de práticas pedagógicas intencionais, que respondam às necessidades e potencialidades das crianças num contexto de vila, garantindo a equidade e qualidade educativa preconizadas pela **Lei de Bases do Sistema Educativo** e pelas **Orientações Curriculares para a Educação Pré-Escolar (OCEPE)**.

### Justificação da temática:

A escolha do tema "**Crescer em Vila**" assenta na convicção de que a educação deve ser enraizada no território e promotora de identidade, pertença e cidadania ativa. De acordo com



o **Perfil dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória**, a escola deve formar cidadãos autónomos, solidários e responsáveis, capazes de pensar criticamente e de agir de forma ética e informada no seu contexto.

Assim, é fundamental que, desde a educação pré-escolar, as crianças sejam estimuladas a:

- Valorizar o património cultural e natural da sua comunidade;
- Desenvolver competências de comunicação, cooperação e resolução de problemas;
- Participar ativamente na vida da comunidade, desde cedo, através de projetos intergeracionais, saídas educativas e envolvimento com agentes locais;
- Compreender o mundo em que vivem, tanto local quanto globalmente, promovendo uma visão aberta e inclusiva.

Este projeto visa também operacionalizar os princípios da **pedagogia participativa e ativa**, reforçando o papel da criança como sujeito de direitos, como preconizado na **Convenção sobre os Direitos da Criança** e reiterado na **OCEPE (2016)**.

Através da temática "Crescer em Vila", pretendemos:

- **Valorizar os recursos e saberes locais**, integrando-os nas práticas educativas;
- **Estabelecer parcerias com a comunidade**, promovendo redes de entreajuda, apoio e colaboração.
- **Fomentar a literacia ambiental e o contacto com a natureza**, aproveitando a proximidade como espaço de aprendizagem com a natureza.
- **Promover uma cultura de participação e cidadania**, criando oportunidades para as crianças contribuírem para a vida da vila.

Este enfoque pretende transformar os desafios do meio em oportunidades educativas, contribuindo para a construção de uma escola com identidade, relevância social e qualidade pedagógica.

O projeto está organizado pelos diferentes anos letivos do seguinte modo:

- ✓ **2025/2026 - "RAÍZES NA VILA":**



Handwritten notes in blue ink, including the letters 'E' and 'P' and some illegible scribbles.

*Foco:* identidade, história local, património, pertença, tradições, família e comunidade.

*Objetivo:* Envolver as crianças no conhecimento da sua vila, das suas origens, dos rostos e lugares que a compõem. Criar sentido de pertença e valorização do território.

✓ **2026/2027 - “PASSOS NA VILA”:**

*Foco:* participação, cidadania ativa, redes sociais e comunitárias, exploração do território.

*Objetivo:* Estimular a ação, a autonomia e o envolvimento das crianças na comunidade. Promover a ligação entre o “eu” e o “nós”, incentivando a responsabilidade e a intervenção positiva no meio.

✓ **2027/2028 - “SONHOS NA VILA”:**

*Foco:* futuro, criatividade, inovação, sustentabilidade, direitos e sonhos das crianças.

*Objetivo:* Encorajar as crianças a imaginar, criar e contribuir para uma vila melhor. Desenvolver pensamento crítico, capacidade de sonhar e projetar, e ligação ao futuro coletivo.

☒ **RAÍZES NA VILA**

**O que genericamente pretendemos**

No primeiro ano do projeto “Crescer em Vila”, com o subtema “**Raízes na Vila**”, pretendemos iniciar um trabalho de aprofundamento da identidade local, promovendo o reconhecimento da vila como espaço de vivência, aprendizagem e pertença.

Queremos proporcionar às crianças oportunidades para **conhecerem o lugar onde crescem**, as suas tradições, as pessoas que o habitam, os ofícios, os espaços de encontro e os elementos do património natural e cultural que definem a vida em comunidade. Através de experiências significativas, pretende-se criar **vínculos afetivos e simbólicos** com o território, valorizando a diversidade das vivências familiares e o papel da comunidade no crescimento individual e coletivo.



O foco estará na **descoberta das raízes**: quem somos, de onde vimos, que histórias fazem parte do nosso lugar. Assim, incentivaremos o diálogo intergeracional, o contacto com memórias, saberes locais e tradições, integrando estes elementos nas práticas pedagógicas de forma lúdica e participativa.

Este subtema permitirá também desenvolver competências de **autoconhecimento, autoestima e pertença**, fundamentais para a construção de uma identidade segura e positiva. Acreditamos que **uma criança que conhece as suas raízes é uma criança mais preparada para crescer com sentido, respeitar os outros e valorizar o mundo que a rodeia**.

### O que nos propomos

Para concretizar os objetivos definidos no âmbito do subtema **“Raízes na Vila”**, propomos um conjunto de ações pedagógicas integradas que permitam às crianças vivenciar o seu território de forma ativa, reflexiva e afetiva.

#### ✓ **Exploração do território local**

- Visitas a espaços emblemáticos da vila (igreja, junta de freguesia, mercado, fontes, jardins, associações, etc.);
- Passeios de reconhecimento do espaço envolvente à instituição;
- Criação de mapas afetivos da vila com os lugares significativos para as crianças e suas famílias.

#### ✓ **Valorização das tradições e do património cultural**

- Recolha de tradições, histórias e lendas locais com envolvimento de famílias e comunidade;
- Celebração de festividades locais, com envolvimento em práticas tradicionais (festividades, dança, gastronomia, etc);
- Oficinas com artesãos, agricultores ou outros membros da comunidade com saberes tradicionais.

#### ✓ **Estímulo ao diálogo intergeracional**

- Encontros e conversas com avós e outros elementos da comunidade sobre "como era a vila antigamente";



128  
P. 128

- Registo (oral ou visual) de memórias e vivências partilhadas;
  - Projetos com lares, centros de dia, universidade sénior ou associações culturais locais.
- ✓ **Ligação família-escola-comunidade**
- Convidar as famílias a participar ativamente no projeto: partilhar profissões, tradições, objetos antigos, fotografias ou receitas;
  - Realização de atividades conjuntas (mercadinhos, exposições, caminhadas comunitárias);
  - Elaboração de um mural ou portefólio coletivo “As nossas raízes”.
- ✓ **Integração curricular transversal**
- Desenvolver atividades nas diferentes áreas de conteúdo da educação pré-escolar (formação pessoal e social, expressão e comunicação, conhecimento do mundo) com enfoque na vila como ponto de partida;
  - Utilização de metodologias ativas, com base na curiosidade, na observação e na exploração do meio envolvente.
- ✓ **Registo e documentação pedagógica**
- Registrar os processos e aprendizagens das crianças através de fotografias, vídeos, desenhos, entrevistas e textos;
  - Criar produtos coletivos que reflitam o percurso do grupo (álbuns, diários de bordo, exposições);
  - Valorizar os saberes emergentes, ajustando as estratégias às perguntas e interesses das crianças.

### Estratégias de Implementação

A implementação do subtema “**Raízes na Vila**” será orientada por estratégias pedagógicas que promovem a participação ativa das crianças, das famílias e da comunidade, numa lógica de construção conjunta do conhecimento, valorização da identidade local e fortalecimento do sentido de pertença. As estratégias a adotar estarão alinhadas com os princípios da pedagogia



participativa, das Orientações Curriculares para a Educação Pré-Escolar (OCEPE, 2016) e do Perfil dos Alunos à Saída da Escolaridade Obrigatória.

✓ **Planeamento participativo e flexível**

- Envolver as crianças no processo de definição dos temas a explorar dentro da temática geral, partindo das suas curiosidades, experiências e saberes sobre a vila.
- Organizar o planeamento semanal/mensal de forma flexível, permitindo integrar acontecimentos locais e oportunidades emergentes.

✓ **Aprendizagem baseada na experiência**

- Promover saídas e visitas de exploração ao meio envolvente (património natural e cultural).
- Utilizar a observação direta, o manuseamento de objetos e o contacto com pessoas da comunidade como ponto de partida para aprendizagens significativas.

✓ **Metodologias ativas e integradoras**

- Utilizar metodologias que promovam o aprender fazendo (experimentação, dramatização, projetos, oficinas), com forte componente lúdica e criativa.
- Integrar todas as áreas de conteúdo de forma transversal e contextualizada.

✓ **Parcerias com a comunidade**

- Estabelecer / Manter parcerias com entidades locais (junta de freguesia, associações, biblioteca municipal, museu educativo, IPSS, grupos culturais, entre outros) para enriquecer o projeto.
- Convidar membros da comunidade a participar como recursos vivos no processo educativo (testemunhos, oficinas, visitas guiadas).

✓ **Envolvimento das famílias**

- Criar momentos de partilha entre família e escola: encontros temáticos, oficinas interativas, recolha de materiais, partilha de histórias de vida ou tradições.
- Incentivar as famílias a contribuírem com elementos da sua história familiar ligados à vila (fotografias, objetos, relatos, receitas, músicas).

✓ **Documentação pedagógica**



neg  
lgo  
D

- Registrar as atividades desenvolvidas, os processos de aprendizagem e as produções das crianças, de forma visível e acessível (murais, portefólios, exposições).
  - Utilizar esses registos como ferramentas de reflexão, avaliação e comunicação com as famílias e comunidade.
- ✓ **Celebração e partilha**
- Organizar momentos que permitam às crianças apresentar o que aprenderam e construíram ao longo do processo (ex: exposição "A nossa vila", mercadinho de tradições, festa temática, documentário em vídeo etc).
  - Divulgar o projeto à comunidade como forma de valorização do trabalho desenvolvido e reforço do elo escola-comunidade.

**Comemoração de Dias Festivos** tais como, dia das Bruxas, S. Martinho, Natal, Páscoa, Dia da Criança, Final de ano letivo, entre outros

**Outras Atividades para as crianças:** Passeios (Quinta de S. Paulo, Quinta Caramela, Passeio de Final de ano), Fotografo vem à escola, Praia, Atividades com a Associação de Idosos de Palmela e outras atividades no âmbito do Projeto Pedagógico

**Atividades de Angariação de Fundos** tais como Mercadinhos, Feiras temáticas, Workshops, entre outras

**Atividades com as Famílias** tais como, dia aberto no CSP, Toca a Mexer: Torneio pais e filhos, O Contador de Histórias, Dia da Família, entre outras

Todas as atividades serão calendarizadas e divulgadas com a devida antecedência.



## 4. EIXOS E ESTRATÉGIAS DE AÇÃO

### A – SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

A sustentabilidade financeira continua a ser a nossa principal preocupação e que se renova a cada novo ano. Os aumentos previstos para o ano de 2026, tais como, o aumento do vencimento mínimo nacional, a continuação da variação dos preços dos combustíveis, bens essenciais alimentares e não alimentares, entre outros, serão uma realidade difícil com a qual teremos de lidar. Por conseguinte, serão avaliadas e repensadas as respostas sociais que demonstram maior deficit financeiro, nomeadamente ATL de Palmela, CAT Porta Aberta e ATL de Poceirão.

A gestão de recursos humanos continuará a ser realizada de forma prudente, de modo a evitar um aumento de custos nessa área. Considerando a idade avançada de uma parte significativa dos trabalhadores, assim como questões familiares e de saúde, será inevitável lidar com substituições decorrentes de doenças, licenças médicas e outras situações semelhantes

No âmbito da Angariação de Fundos com o objetivo de manter ou reduzir os custos De funcionamento e investimento, serão promovidas 4 ações de angariação de fundos: “6<sup>as</sup> com Sabor”, Mercadinho de Outono, Feira da Diversidade e o já tradicional “Mega Carrinho de Natal”.

No âmbito do Mecenato, será prioritário investir esforços na identificação e captação de mecenas garantindo assim a redução de custos em áreas como, manutenção das instalações, substituição de equipamentos e mobiliário, aquisição de produtos alimentares e limpeza, bem como a saúde física e mental dos jovens do CAT Porta Aberta.

### B. ORGANIZAÇÃO INTERNA

**Relativamente à resposta social “A Árvore”**, temos como principal objetivo a substituição de todas as janelas e portas. Com estas obras, iremos melhorar exponencialmente as condições térmicas e de eficiência energética daquele edifício e por conseguinte promover o bem-estar das nossas crianças e trabalhadores.



Handwritten notes in blue ink, including the letters 'lyg' and a signature.

Pretende-se igualmente dar continuidade ao melhoramento do funcionamento interno dos serviços bem como reestruturação espaços interiores, no seguimento do plano transato, nomeadamente:

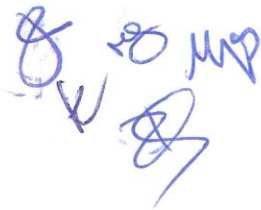
- Renovação do Ginásio para pré-escolar
- Organização de uma biblioteca escolar

**Relativamente à resposta social “A Cegonha”**, está prevista a inauguração das obras de requalificação no âmbito do PRR. Transita do plano de atividade anterior o objetivo de investir no espaço exterior de forma a disponibilizar materiais/equipamentos lúdico-pedagógicos de qualidade às crianças, e requalificação do chão do espaço de jogos. Retomaremos também conversações com o atual Presidente da Junta de Freguesia Poceirão-Marateca de forma a dar continuidade ao acordado no mandato anterior, nomeadamente, a requalificação do muro em redor do exterior e telheiro de sombra.

**Relativamente à resposta social CAT Porta Aberta**, continuaremos atentos à reestruturação interna face às exigências da nova portaria Lei n.º 147/99, de 01 de Setembro LPCJP, conforme iniciado no presente ano. Será dada prioridade à requalificação do edificado de forma a dotarmos as crianças e jovens de melhores condições de habitabilidade.

**Relativamente à resposta social CAFAP**, estaremos atentos aos avisos de abertura para a possibilidade de aumento da resposta, atendendo ao número de famílias em acompanhamento e a lista de espera. Continuamos com o objetivo de melhoramento do espaço físico, nomeadamente pintura, remodelação do chão de algumas das salas e espaço de distribuição do Banco Alimentar, não obstante iremos dar continuidade às conversações com o Município para a avaliar a possibilidade de mudança de instalações. No âmbito dos protocolos de parceria com escolas superiores, continuaremos a acolher estagiários das áreas de intervenção social como psicologia, serviço social, educação social, entre outras.

Transversalmente, continuaremos com um papel ativo na implementação das medidas de apoio ao emprego, nomeadamente em parceria com a Equipa de RSI do Concelho para a integração de utentes beneficiários de RSI, bem como a integração de desempregados com deficiência e/ou incapacidades, em programas como CEI, CEI+ e estágios ativar.



Daremos continuidade aos projetos no âmbito das parcerias com entidades de formação e educação para o acolhimento de estagiários nas áreas de apoio à infância. Para o ano letivo 25/26 temos já previsto o acolhimento de 3 estudantes da Escola Secundária de Palmela e 2 estudantes da Escola Superior de Educação de Setúbal.

No âmbito do **Plano de Formação Interna** para pessoal docente e não docente mantemos o objetivo de capacitar, habilitar e desenvolver mais e melhores competências técnicas e pedagógicas, adequando cada vez mais os conteúdos às práticas e realidades atuais.

No âmbito do trabalho com a infância, este plano tem como pressuposto principal a sensibilização para a importância de novas e inovadoras práticas em educação. Face à existência de um número crescente de crianças com necessidades educativas especiais no CSP, continuaremos com o trabalho em estreita ligação com o Núcleo de Intervenção Precoce de Palmela, bem como daremos continuidade à realização sessões de formação, informação e discussão de casos.

No âmbito das respostas sociais CAFAP e CAT, é objetivo a manutenção das sessões de supervisão contribuindo para a formação dos técnicos e discussão de casos práticos, bem como a participação em formações e workshops de forma a capacitar e desenvolver competências nas respetivas áreas.

Do plano de atividades anterior transita o objetivo da organização de workshops temáticos para pais e comunidade em geral, reativando o projeto “Conversas de Pé de Orelha”, bem como a organização de um seminário no âmbito do trabalho do CAFAP.

As redes sociais, nomeadamente o Facebook e Instagram, continuarão a ter um papel preponderante na divulgação das nossas atividades e iniciativas, chegando assim mais perto das nossas famílias, parceiros e amigos.

## C. PARCERIAS E PROTOCOLOS

Dando continuidade ao trabalho em rede, é nosso objetivo consolidar a rede de parceiros institucionais, estabelecendo relações de maior proximidade, bem como criar novas parcerias por forma a ampliar o leque de ofertas de bens e serviços aos nossos utentes e trabalhadores.



18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

Iremos dar continuidade às parcerias locais existentes como é o caso do **Moto Clube de Palmela**, e o Tacho Solidário, do **Banco Alimentar Contra a Fome** e a participação nas campanhas de recolha anuais, com o **Mercadona, Continente, Phenix, Vicentinos e Junta de Freguesia de Palmela** na distribuição de alimentos às famílias mais carenciadas do nosso concelho. Com a **Passos e Compassos** e a divulgação e participação nas suas atividades artísticas, com a **Associação de Idosos de Palmela** e os encontros intergeracionais, com o **Andebol do Clube Naval Setubalense** e intercâmbio de serviços, viaturas e atividades para jovens, com o projeto **Música para bebés e crianças** com divulgação e realização de espetáculos de cariz solidário, com a **Associação All Aboard e Inspira Atitude** com atividades inclusivas para crianças e jovens. Com as **Clínicas Sons da Fala e Raquel Saraiva, Palmela Desporto** na disponibilização de descontos exclusivos para utentes e trabalhadores

Daremos continuidade à revisão e reestruturação das campanhas e atividades de angariação de fundos de forma a potenciar o plano de sustentabilidade financeira da Instituição, como um todo. Neste sentido, poderá ser criada uma Campanha única ou várias campanhas temáticas ao longo do ano.

A par disso, continuaremos a priorizar o trabalho com os nossos parceiros institucionais, nomeadamente:

- Instituto da Segurança Social
- Câmara Municipal de Palmela
- Junta de Freguesia de Palmela
- União de Freguesias de Poceirão – Marateca
- Tribunais e EMAT
- IEFP

e com todos os outros parceiros e amigos:

- Adrepes
- Associação para a Divulgação e Desenvolvimento das Artes de espetáculos - Passos e Compassos
- Associação Erguer
- Associação de Idosos de Palmela



- Agrupamento de Escolas de Palmela
- Agrupamento de Escolas José Saramago
- Associação Kiron
- Banco Alimentar contra a Fome
- Associação Inspira Atitude
- Associação All Aboard
- Clínica Cadin
- Clínica Sons da Fala
- Clínica Raquel Saraiva
- CLASP
- CPCJ
- Centro Social de Quinta do Anjo
- Centro Jovem Tejo
- Clube Naval Setubalense
- Entrajuda
- Escola Superior de Educação de Setúbal
- Farmácia Fuzeta e filhos, Lda
- IPDJ
- ISPA
- Imovip – Pinhal Novo
- Magjacol
- Mercadona
- Moto Clube de Palmela
- Modelo Continente
- Música para bebés e crianças
- Núcleo de Intervenção Precoce de Palmela
- Núcleo da Garantia para Infância
- Palmela Desporto
- Phenix
- Pingo Doce
- RenCafap



Handwritten notes in blue ink, including the letters 'US' and a stylized signature or scribble.

- Rede de Emergência Alimentar
- Sociedade Filarmónica Humanitária
- Teatro Estúdio Fontenova
- UDIPSS
- UFS Santiago- Palmela

A todos estes parceiros e amigos agradecemos o apoio que, de uma forma direta ou indireta contribuem para a nossa missão enquanto Instituição solidária ao serviço das famílias e comunidade de Palmela.

## 5. ORÇAMENTO



## 6. NOTA FINAL

Para 2026, renovamos o compromisso de transformar desafios em oportunidades, garantindo qualidade, solidariedade e cuidado em todas as nossas intervenções.

Este Plano de Ação não representa apenas um documento, mas um compromisso coletivo de melhoria contínua, inovação e responsabilidade social sempre em consonância com a missão do Centro Social de Palmela e em prol de uma comunidade mais justa, inclusiva e solidária.



4

IDENTIFICAÇÃO TOC

NOME Dora Esteves

NIF 164250689

TELEFONE 265537590

TELEM

N.º MEMBRO OTOC 56588

E-MAIL contabilidade@odulisser.pt

5

RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

DECLARAÇÃO

Declaro que a informação correspondente ao orçamento previsional corresponde a verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.

NOME Isabel Vital

NIF 226443680

TELEFONE 265537590

TELEM

DATA 03-12-2025

E-MAIL contabilidade@odulisser.pt



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

Handwritten signatures and initials on the right margin.

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900101 CR Palmela	900102 PE Palmela
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	1.255.372,00	900.779,00	476.679,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	318.846,00	0,00	202.054,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	936.526,00	305.779,00	274.625,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS A EXPLORAÇÃO	405.021,00	15.987,00	79.320,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	348.497,00	12.430,00	71.445,00
7511	ISS, IP	348.497,00	12.430,00	71.445,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	0,00		
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	56.524,00	4.557,00	7.875,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISOES	0,00		
764	DE PROVISOES ESPECIFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	20.408,00	15.530,00	17.343,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	75.020,00	15.530,00	17.343,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5.388,00	304,00	609,00
7881	CORRECOES DE PERIODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTACAO DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO	2.344,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	3.044,00	304,00	609,00
7888	OUTROS NAO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1.740.801,00</b>	<b>338.600,00</b>	<b>573.941,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900101 CR Palmela	900102 PE Palmela
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	137.165,00	16.472,00	31.506,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	178.555,00	23.828,00	43.565,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	92.483,00	11.074,00	20.343,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	32.659,00	4.052,00	6.754,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00	0,00
6223	VIGILANCIA E SEGURANCA	0,00		
6224	HONORARIOS	12.903,00	1.933,00	4.971,00
6225	COMISSOES	4.618,00	612,00	1.019,00
6226	CONSERVACAO E REPARACAO	38.420,00	4.094,00	6.943,00
6228	OUTROS	3.883,00	383,00	656,00
623	MATERIAS	3.234,00	948,00	900,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DESGATE RAPIDO	1.087,00	563,00	153,00
6232	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	47,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITORIO	146,00	17,00	28,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00		
6235/6238	OUTROS	1.954,00	366,00	719,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	35.303,00	3.800,00	6.958,00
6241	ELETRICIDADE	16.988,00	1.884,00	3.140,00
6242	COMBUSTIVEIS	4.973,00	92,00	178,00
6243	AGUA	9.047,00	797,00	1.328,00
6248	OUTROS	8.295,00	1.027,00	2.312,00
625	DESLOCACOES, ESTADAS E TRANSPORTES	6.683,00	871,00	4.468,00
6251	DESLOCACOES E ESTADAS	6.683,00	871,00	4.468,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40.882,00	6.933,00	10.896,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	9.893,00	1.705,00	2.842,00
6262	COMUNICACAO	6.009,00	1.012,00	1.687,00
6263	SEGUROS	5.201,00	770,00	1.303,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPEAS DE REPRESENTACAO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	11.155,00	2.271,00	3.786,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	8.604,00	1.175,00	1.278,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1.372.703,00	272.017,00	511.521,00
631	REMUNERACOES DOS ORGAOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERACOES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERACOES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERACOES DO PESSOAL	1.120.235,00	227.965,00	250.034,00
6321	REMUNERACOES CERTAS	987.042,00	208.562,00	227.403,00
6322	REMUNERACOES ADICIONAIS	133.193,00	19.373,00	22.631,00

Handwritten signature and initials in blue ink on the left margin.

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	232 642,00	47 313,00	51 793,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	232 642,00	47 313,00	51 793,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 294,00	1 390,00	2 316,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 294,00	1 390,00	2 316,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 532,00	343,00	7 378,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 532,00	343,00	7 378,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	31 557,00	4 495,00	7 493,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	31 557,00	4 495,00	7 493,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	59,00	97,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	59,00	97,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	431,00	59,00	97,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	29 791,00	4 021,00	6 701,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 750 192,00</b>	<b>325 682,00</b>	<b>400 883,00</b>

CLASSE 8		RESULTADOS		
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-4 391,00	12 918,00	173 058,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	-4 391,00	12 918,00	173 058,00



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

A  
B  
C  
D  
E  
F  
G  
H  
I  
J  
K  
L  
M  
N  
O  
P  
Q  
R  
S  
T  
U  
V  
W  
X  
Y  
Z  
aa  
ab  
ac  
ad  
ae  
af  
ag  
ah  
ai  
aj  
ak  
al  
am  
an  
ao  
ap  
aq  
ar  
as  
at  
au  
av  
aw  
ax  
ay  
az  
ba  
bb  
bc  
bd  
be  
bf  
bg  
bh  
bi  
bj  
bk  
bl  
bm  
bn  
bo  
bp  
bq  
br  
bs  
bt  
bu  
bv  
bw  
bx  
by  
bz  
ca  
cb  
cc  
cd  
ce  
cf  
cg  
ch  
ci  
cj  
ck  
cl  
cm  
cn  
co  
cp  
cq  
cr  
cs  
ct  
cu  
cv  
cw  
cx  
cy  
cz  
da  
db  
dc  
dd  
de  
df  
dg  
dh  
di  
dj  
dk  
dl  
dm  
dn  
do  
dp  
dq  
dr  
ds  
dt  
du  
dv  
dw  
dx  
dy  
dz  
ea  
eb  
ec  
ed  
ee  
ef  
eg  
eh  
ei  
ej  
ek  
el  
em  
en  
eo  
ep  
eq  
er  
es  
et  
eu  
ev  
ew  
ex  
ey  
ez  
fa  
fb  
fc  
fd  
fe  
ff  
fg  
fh  
fi  
fj  
fk  
fl  
fm  
fn  
fo  
fp  
fq  
fr  
fs  
ft  
fu  
fv  
fw  
fx  
fy  
fz  
ga  
gb  
gc  
gd  
ge  
gf  
gg  
gh  
gi  
gj  
gk  
gl  
gm  
gn  
go  
gp  
gq  
gr  
gs  
gt  
gu  
gv  
gw  
gx  
gy  
gz  
ha  
hb  
hc  
hd  
he  
hf  
hg  
hh  
hi  
hj  
hk  
hl  
hm  
hn  
ho  
hp  
hq  
hr  
hs  
ht  
hu  
hv  
hw  
hx  
hy  
hz  
ia  
ib  
ic  
id  
ie  
if  
ig  
ih  
ii  
ij  
ik  
il  
im  
in  
io  
ip  
iq  
ir  
is  
it  
iu  
iv  
iw  
ix  
iy  
iz  
ja  
jb  
jc  
jd  
je  
jf  
jg  
jh  
ji  
jj  
jk  
jl  
jm  
jn  
jo  
jp  
jq  
jr  
js  
jt  
ju  
jv  
jw  
jx  
jy  
jz  
ka  
kb  
kc  
kd  
ke  
kf  
kg  
kh  
ki  
kj  
kk  
kl  
km  
kn  
ko  
kp  
kq  
kr  
ks  
kt  
ku  
kv  
kw  
kx  
ky  
kz  
la  
lb  
lc  
ld  
le  
lf  
lg  
lh  
li  
lj  
lk  
ll  
lm  
ln  
lo  
lp  
lq  
lr  
ls  
lt  
lu  
lv  
lw  
lx  
ly  
lz  
ma  
mb  
mc  
md  
me  
mf  
mg  
mh  
mi  
mj  
mk  
ml  
mm  
mn  
mo  
mp  
mq  
mr  
ms  
mt  
mu  
mv  
mw  
mx  
my  
mz  
na  
nb  
nc  
nd  
ne  
nf  
ng  
nh  
ni  
nj  
nk  
nl  
nm  
nn  
no  
np  
nq  
nr  
ns  
nt  
nu  
nv  
nw  
nx  
ny  
nz  
oa  
ob  
oc  
od  
oe  
of  
og  
oh  
oi  
oj  
ok  
ol  
om  
on  
oo  
op  
oq  
or  
os  
ot  
ou  
ov  
ow  
ox  
oy  
oz  
pa  
pb  
pc  
pd  
pe  
pf  
pg  
ph  
pi  
pj  
pk  
pl  
pm  
pn  
po  
pp  
pq  
pr  
ps  
pt  
pu  
pv  
pw  
px  
py  
pz  
qa  
qb  
qc  
qd  
qe  
qf  
qg  
qh  
qi  
qj  
qk  
ql  
qm  
qn  
qo  
qp  
qq  
qr  
qs  
qt  
qu  
qv  
qw  
qx  
qy  
qz  
ra  
rb  
rc  
rd  
re  
rf  
rg  
rh  
ri  
rj  
rk  
rl  
rm  
rn  
ro  
rp  
rq  
rr  
rs  
rt  
ru  
rv  
rw  
rx  
ry  
rz  
sa  
sb  
sc  
sd  
se  
sf  
sg  
sh  
si  
sj  
sk  
sl  
sm  
sn  
so  
sp  
sq  
sr  
ss  
st  
su  
sv  
sw  
sx  
sy  
sz  
ta  
tb  
tc  
td  
te  
tf  
tg  
th  
ti  
tj  
tk  
tl  
tm  
tn  
to  
tp  
tq  
tr  
ts  
tt  
tu  
tv  
tw  
tx  
ty  
tz  
ua  
ub  
uc  
ud  
ue  
uf  
ug  
uh  
ui  
uj  
uk  
ul  
um  
un  
uo  
up  
uq  
ur  
us  
ut  
uu  
uv  
uw  
ux  
uy  
uz  
va  
vb  
vc  
vd  
ve  
vf  
vg  
vh  
vi  
vj  
vk  
vl  
vm  
vn  
vo  
vp  
vq  
vr  
vs  
vt  
vu  
vv  
vw  
vx  
vy  
vz  
wa  
wb  
wc  
wd  
we  
wf  
wg  
wh  
wi  
wj  
wk  
wl  
wm  
wn  
wo  
wp  
wq  
wr  
ws  
wt  
wu  
wv  
ww  
wx  
wy  
wz  
xa  
xb  
xc  
xd  
xe  
xf  
xg  
xh  
xi  
xj  
xk  
xl  
xm  
xn  
xo  
xp  
xq  
xr  
xs  
xt  
xu  
xv  
xw  
xx  
xy  
xz  
ya  
yb  
yc  
yd  
ye  
yf  
yg  
yh  
yi  
yj  
yk  
yl  
ym  
yn  
yo  
yp  
yq  
yr  
ys  
yt  
yu  
yv  
yw  
yx  
yy  
yz  
za  
zb  
zc  
zd  
ze  
zf  
zg  
zh  
zi  
zj  
zk  
zl  
zm  
zn  
zo  
zp  
zq  
zr  
zs  
zt  
zu  
zv  
zw  
zx  
zy  
zz

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900103 ATL Palmela	900201 CR Poceirão
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS			
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRICULAS/MENSALIDADES)	318 846,00	16 948,00	0,00
722/726	OUTROS SERVIÇOS	936 526,00	16 951,00	96 594,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	465 021,00	360,00	12 142,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	348 497,00	360,00	12 142,00
7511	ISS, IP			
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS			
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	0,00		
754	LEGADOS	56 524,00	3 736,00	777,00
76	REVERSOES	0,00		
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZACÕES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISÕES	0,00		
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	80 408,00	7 127,00	4 864,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	75 020,00		
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5 388,00	2 801,00	304,00
7881	CORRECÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	2 344,00	2 344,00	
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	3 044,00	457,00	304,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JURDS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1 740 801,00</b>	<b>49 925,00</b>	<b>116 681,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900103 ATL Palmela	900201 CR Poceirão
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	137 165,00	23 388,00	4 705,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	178 955,00	20 500,00	7 993,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	92 483,00	9 317,00	4 343,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	32 659,00	2 701,00	1 767,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00		
6224	HONORÁRIOS	12 903,00	936,00	375,00
6225	COMISSÕES	4 618,00	407,00	265,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	38 426,00	5 011,00	1 716,00
6228	OUTROS	3 883,00	262,00	160,00
623	MATERIAIS	3 234,00	341,00	62,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	1 087,00	61,00	5,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	47,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	146,00	11,00	0,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00		
6235/6238	OUTROS	1 954,00	269,00	57,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	35 303,00	5 996,00	1 781,00
6241	ELETRICIDADE	16 988,00	2 408,00	1 076,00
6242	COMBUSTÍVEIS	4 973,00	1 203,00	6,00
6243	ÁGUA	5 047,00	587,00	217,00
6248	OUTROS	8 295,00	1 798,00	482,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6 683,00	48,00	327,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6 683,00	48,00	327,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40 852,00	4 606,00	1 456,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	9 889,00	1 137,00	481,00
6262	COMUNICAÇÃO	6 009,00	1 193,00	186,00
6263	SEGUROS	5 201,00	836,00	164,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPEAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	11 155,00	1 517,00	612,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	8 604,00	121,00	3,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1 372 703,00	147 923,00	62 991,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1 120 235,00	96 693,00	66 098,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	987 042,00	85 921,00	61 796,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	133 193,00	10 772,00	6 302,00

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	232 642,00	19 934,00	14 074,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	232 642,00	19 934,00	14 074,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 294,00	926,00	649,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 294,00	926,00	649,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 532,00	372,00	80,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 532,00	372,00	80,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	31 557,00	2 997,00	1 431,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	31 557,00	2 997,00	1 431,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/656	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	39,00	27,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	39,00	27,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	431,00	39,00	27,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	20 781,00	2 680,00	1 876,00
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1 750 192,00</b>	<b>167 537,00</b>	<b>98 909,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-6 391,00	-117 612,00	17 772,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	-6 391,00	-117 612,00	17 772,00



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

J  
E  
H  
D  
M

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900202 - PE Poceirão	900203 ATL Poceirão
71	VENZAS	0,00		
72	PRESTACOES SERVICIOS	1.255.372,00		
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATICULAS/MENSALIDADES)	318.846,00	46.732,00	36.961,00
722/728	OUTROS SERVICIOS	936.526,00	67.296,00	34.311,00
73	VARIACAO NOS INVENTARIOS DA PRODUCAO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PROPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSIDIOS, DOACOES E LEGADOS A EXPLORACAO	405.021,00		
751	SUBSIDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS	348.497,00	25.587,00	516,00
7511	ISS, IP	348.497,00	25.587,00	516,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PUBLICAS	0,00		
752	SUBSIDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOACOES E HERANÇAS	56.524,00	1.332,00	1.591,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00		
761	DE DEPRECIACOES E AMORTIZACOES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISOES	0,00		
764	DE PROVISOES ESPECIFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	80.406,00	5.893,00	4.923,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	75.020,00	5.893,00	4.923,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5.386,00	609,00	609,00
7881	CORRECOES DE PERIODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTACAO DE SUBSIDIOS DE INVESTIMENTO	2.344,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	3.044,00	609,00	609,00
7888	OUTROS NAO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1.740.801,00</b>	<b>147.441,00</b>	<b>80.911,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900202 - PE Poceirão	900203 ATL Poceirão
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	137.165,00	9.908,00	9.409,00
62	FORNECIMENTOS E SERVICIOS EXTERNOS	178.555,00	3.105,00	30.599,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVICIOS ESPECIALIZADOS	92.483,00	7.922,00	9.073,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	32.659,00	3.063,00	3.658,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00	0,00
6223	VIGILANCIA E SEGURANCA	0,00		
6224	HONORARIOS	12.903,00	1.120,00	431,00
6225	COMISSOES	4.618,00	489,00	565,00
6226	CONSERVACAO E REPARACAO	38.420,00	2.941,00	4.030,00
6228	OUTROS	3.883,00	309,00	369,00
623	MATERIAIS	3.234,00	106,00	127,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE DESGATE RAPIDO	1.067,00	8,00	10,00
6232	LIVROS E DOCUMENTACAO TECNICA	47,00		
6233	MATERIAL DE ESCRITORIO	146,00	0,00	0,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00		
6235/6236	OUTROS	1.954,00	96,00	117,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	35.303,00	3.192,00	4.347,00
6241	ELETRICIDADE	16.988,00	1.845,00	2.203,00
6242	COMBUSTIVEIS	4.973,00	11,00	730,00
6243	AGUA	6.047,00	372,00	444,00
6248	OUTROS	8.295,00	964,00	954,00
625	DESLOCACOES, ESTADAS E TRANSPORTES	6.683,00	369,00	93,00
6251	DESLOCACOES E ESTADAS	6.683,00	369,00	93,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVICIOS DIVERSOS	40.852,00	2.499,00	3.240,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	9.883,00	825,00	964,00
6262	COMUNICACAO	6.009,00	337,00	402,00
6263	SEGUROS	5.201,00	281,00	593,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPESAS DE REPRESENTACAO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	11.155,00	1.050,00	1.254,00
6268	OUTROS SERVICIOS	8.604,00	6,00	7,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1.372.703,00	108.037,00	96.226,00
631	REMUNERACOES DOS ORGAOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERACOES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERACOES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERACOES DO PESSOAL	1.120.235,00	105.566,00	70.227,00
6321	REMUNERACOES CERTAS	987.042,00	94.620,00	61.790,00
6322	REMUNERACOES ADICIONAIS	133.193,00	10.926,00	8.426,00

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	232 642,00	22 182,00	14 506,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	232 642,00	22 182,00	14 506,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 294,00	1 112,00	1 328,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 294,00	1 112,00	1 328,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 532,00	137,00	163,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 532,00	137,00	163,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	31 557,00	2 453,00	2 930,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	31 557,00	2 453,00	2 930,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇAO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	46,00	55,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	46,00	55,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	431,00	46,00	55,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS CI APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	25 781,00	3 216,00	3 842,00
	<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1 750 192,00</b>	<b>158 708,00</b>	<b>119 340,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-0 391,00	-11 267,00	-36 829,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	-0 391,00	-11 267,00	-36 829,00



**DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS**

*Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin.*

CLASSE 7		RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900401 CAT	900601 Cafap
71	VENDAS	0,00		
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	1.255.372,00	12.151,00	138.968,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	318.846,00	12.151,00	0,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	936.526,00	0,00	138.968,00
73	VARIACÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00		
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00		
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS A EXPLORAÇÃO	405.021,00	225.617,00	179,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	348.497,00	225.617,00	400,00
7511	ISS, IP	348.497,00	225.617,00	400,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	0,00		
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00		
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	56.524,00	35.855,00	789,00
754	LEGADOS	0,00		
76	REVERSOES	0,00		
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZACÕES	0,00		
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00		
763	DE PROVISÕES	0,00		
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00		
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00		
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	95.408,00	13.915,00	5.445,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	75.020,00	13.915,00	5.445,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS	0,00		
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5.388,00	76,00	76,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	2.344,00		
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	3.044,00	76,00	76,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00		
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	0,00		
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>		<b>1.740.801,00</b>	<b>287.614,00</b>	<b>145.688,00</b>

CLASSE 6		GASTOS		
CONTA	RUBRICA	TOTAL	900401 CAT	900601 Cafap
61	CUSTO MERCADORIAS E MATERIAS CONSUMIDAS	137.165,00	37.961,00	3.816,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	178.555,00	39.247,00	12.674,00
621	SUBCONTRATOS	0,00		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	92.483,00	20.952,00	9.459,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	32.659,00	7.207,00	2.637,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00		
6224	HONORÁRIOS	12.903,00	753,00	2.384,00
6225	COMISSÕES	4.618,00	767,00	454,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	38.420,00	10.659,00	2.826,00
6228	OUTROS	3.883,00	756,00	958,00
623	MATERIAIS	3.234,00	628,00	124,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	1.067,00	287,00	0,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	47,00	47,00	
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	146,00	61,00	29,00
6234	ARTÍCULOS PARA OFERTA	0,00		
6235/6238	OUTROS	1.954,00	233,00	95,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	35.303,00	7.905,00	1.324,00
6241	ELETRICIDADE	16.988,00	3.680,00	752,00
6242	COMBUSTÍVEIS	4.973,00	2.218,00	529,00
6243	ÁGUA	5.047,00	1.259,00	43,00
6248	OUTROS	8.295,00	748,00	0,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	6.683,00	502,00	5,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	6.683,00	502,00	5,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00		
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00		
6258	OUTROS	0,00		
626	SERVIÇOS DIVERSOS	40.852,00	9.260,00	1.762,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	9.883,00	1.145,00	764,00
6262	COMUNICAÇÃO	6.009,00	753,00	429,00
6263	SEGUROS	5.201,00	703,00	549,00
6264	ROYALTIES	0,00		
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	0,00		
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00		
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	11.155,00	651,00	14,00
6268	OUTROS SERVIÇOS	8.604,00	6.008,00	6,00
63	GASTOS COM PESSOAL	1.372.703,88	285.474,00	101.830,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00		
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00		
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	1.120.235,00	219.016,00	82.636,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	987.042,00	174.135,00	71.765,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	133.193,00	44.881,00	10.871,00

Handwritten notes in blue ink on the left margin, including a large 'X' and the word 'Mes'.

633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6332	PESSOAL	0,00		
634	INDENIZACÕES	0,00	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6342	PESSOAL	0,00		
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	232 642,00	45 671,00	17 169,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6352	PESSOAL	232 642,00	45 671,00	17 169,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	10 294,00	1 544,00	1 029,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6362	PESSOAL	10 294,00	1 544,00	1 029,00
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6372	PESSOAL	0,00		
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9 532,00	243,00	816,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00		
6382	PESSOAL	9 532,00	243,00	816,00
64	GASTOS DE DEPRECIACÃO E AMORTIZACÃO	31 557,00	9 758,00	0,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00		
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	31 557,00	9 758,00	0,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00		
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00		
652	DE INVENTÁRIOS	0,00		
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00		
66	PERDAS POR REDUÇAO DE JUSTO VALOR	0,00		
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00		
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	65,00	43,00
681	IMPOSTOS	0,00		
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00		
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	431,00	65,00	43,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00		
6882	DONATIVOS	0,00		
6883	QUOTIZAÇÕES	431,00	65,00	43,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00		
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00		
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	29 781,00	4 467,00	2 978,00
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>1 750 192,00</b>	<b>357 972,00</b>	<b>121 161,00</b>

CLASSE 8	RESULTADOS			
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	-9 391,00	-70 358,00	24 527,00
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00		
88	RESULTADO LÍQUIDO	-9 391,00	-70 358,00	24 527,00

## CENTRO SOCIAL PALMELA

## Nota Explicativa à Conta de Exploração Previsional para 2026

## RENDIMENTOS

<b>71 Vendas</b>		<b>0 €</b>
<b>72 Prestações de serviços</b>		<b>1 255 372 €</b>
<b>721 Quotas dos utilizadores, Matrículas e Mensalidades</b>		<b>318 846 €</b>
72111 Creches	0 €	
72112 Educação Pre - Escolar	248 786 €	
72114 Actividades de Tempos Livres	57 909 €	
72115 Lar de Crianças e Jovens	12 151 €	
<b>722/728 Outros Serviços</b>		<b>936 526 €</b>
<b>722 Quotizações e Jóias</b>	<b>12 127 €</b>	
<b>724 Protocolos Cooperação IPS, IS Centro Distrital</b>	<b>900 028 €</b>	
72411111 Creche	393 425 €	
72411113 Educação Pré-Escolar	319 877 €	
72411115 Actividades de Tempos Livres	47 758 €	
72411217 CAFAP	138 968 €	
<b>725 Serviços secundários</b>	<b>24 371 €</b>	
72501 Outros	2 468 €	
72503 Passeios	4 876 €	
72505 Actividades Verão	4 433 €	
72508 Actividades Físicas	6 612 €	
72512 Música	5 982 €	
<b>75 Subsídios, doações e legados à exploração</b>		<b>405 021 €</b>
<b>751 Subsídios das Entidades Públicas</b>		<b>348 497 €</b>
<b>7511 Instituto Solidariedade Segurança Social</b>	<b>338 014 €</b>	
75111111 Creches	23 780 €	
75111132 Compensação Salarial - Pré-Escolar	89 626 €	
75111116 Lares e Internatos para Crianças e Jovens	224 608 €	
7514 Autarquia - Camara Municipal	2 460 €	
7515 Autarquia - Junta Freguesia	1 948 €	
7515 IEFP	6 075 €	
<b>753 Doações e Heranças</b>		<b>56 524 €</b>
753101 Donativos Fiscais em Dinheiro	36 €	
753102 Donativos Não Fiscais em Dinheiro	5 881 €	
7531033 Modelo e Continente	50 607 €	
<b>78 Outros Rendimentos</b>		<b>80 408 €</b>
781901 Alimentação em Espécie	75 020 €	
<b>7883 Imputação de Subsídios ao Investimento</b>	<b>2 344 €</b>	
78832 Outros	2 344 €	
<b>7885 Restituição Impostos</b>	<b>3 044 €</b>	
<b>79 Juros e Outros rendimentos similares</b>		<b>0 €</b>
7911 Juros Obtidos de Depósitos	0 €	
Total de rendimentos anuais:		<b>1 740 801 €</b>

Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large stylized signature at the top and several smaller initials below it.

Nota Explicativa à Conta de Exploração Previsional para 2026  
GASTOS

<b>61 Custo Merc. vendidas e Consumidas</b>		<b>137 165 €</b>
<b>62 Fornecimentos e serviços externos</b>		<b>178 555 €</b>
<b>6211 Fornecimento de refeições</b>		<b>0 €</b>
<b>622 Serviços especializados</b>		<b>92 483 €</b>
6221 Trabalhos especializados	32 659 €	
6222 Publicidade e Propaganda	0 €	
6223 Vigilância e segurança	0 €	
6224 Honorários	12 903 €	
6225 Comissões e Serviços Bancários	4 618 €	
6226 Conservação Reparação	38 420 €	
6228 Desinfestações	3 883 €	
<b>623 Materiais</b>		<b>3 234 €</b>
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 087 €	
6232 Ivros e Documentação Técnica	47 €	
6233 Material de escritório	146 €	
6235 Material Didatico	108 €	
6237 Material Hoteleiro	963 €	
6238 Outros	883 €	
<b>624 Energia e fluidos</b>		<b>35 303 €</b>
6241 Electricidade	16 988 €	
6242 Combustíveis	4 973 €	
6243 Água	5 047 €	
6244 Outros Fluidos	8 295 €	
<b>625 Deslocações, estadas e transportes</b>		<b>6 683 €</b>
62511 Pessoal	103 €	
62512 Utentes	6 326 €	
62514 Portagens e parqueamentos	254 €	
<b>626 Serviços diversos</b>		<b>32 614 €</b>
6261 Rendas e alugueres	9 883 €	
6262 Comunicação	5 933 €	
62622 Comunicação - CTT	76 €	
6263 Seguros	5 201 €	
6267 Limpeza, higiene e conforto	11 155 €	
626801 Outros	294 €	
626807 Serviços de jardinagem	72 €	
<b>627 Encargos com os Utentes</b>		<b>8 238 €</b>
6271 Vestuário e Calçado	44 €	
6272 Encargos de Saude	4 434 €	
6273 Aulas	2 362 €	
6276 Dinheiro de Bolso* Semanadas	1 271 €	
6277 Pagtº Actividades	127 €	
<b>63 Gastos com o Pessoal</b>		<b>1 372 703 €</b>
<b>632 Remuneracoes do Pessoal</b>		<b>1 120 235 €</b>
6321 Remuneracoes Certas	987 042 €	
6322101 Subsídios de Alimentação	76 230 €	
6322102 Abono para falhas	770 €	
6322201 Outras Remunerações Adicionais	50 943 €	
6322204 Gratificação	5 250 €	
<b>635 Encargos sobre remunerações</b>		<b>232 642 €</b>
6352 Seguranca Social S/Remun. Pessoal	232 642 €	
<b>636 Seguros de acidentes no trabalho e doenças profiss</b>		<b>10 294 €</b>
<b>638 Outros gastos com o pessoal</b>		<b>9 532 €</b>
63801 Outros	860 €	
63802 Formação Profissional	998 €	
63803 Medicina do Trabalho	924 €	
6382002 CEI+	6 750 €	

*Handwritten signature and initials in blue ink.*

64	Gastos de depreciação e de amortização	31 557 €
68	Outros gastos	431 €
688	Outros	431 €
6883	Quotizações	431 €
69	Gastos de Financiamento	29 781 €
6911	Juros de financiamentos obtidos	29 781 €
6913	Juros de mora	
Total de gastos anuais:		1 750 192 €
Resultado de Exploração Previsional		-9 391 €

Joana Oliveira

Renanda Cardoso

Rosa Nunes

Diogo Sousa

Margarida Isabel Dias

